

第**111**期

報 告 書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)



**WORLDWIDE
AUTOMOTIVE LIGHTING**

安全を光に託して



株式会社 小系製作所

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

2011年(平成23年)3月11日に発生しました東日本大震災により被災された方々、及び関係の皆さまに心よりお見舞い申し上げますとともに、被災地の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

ここに、当社第111期の営業概況等をご報告申し上げます。

当期における経済情勢は、各国のさまざまな経済対策により回復傾向が見られ、中国・タイ・インド等の新興国においては高い経済成長となるなど、世界経済はプラス成長で推移いたしました。然しながら、我が国においては、大震災の影響が甚大であり、その後の経済活動は大きく停滞いたしました。

自動車産業におきましては、国内は、期前半が販売促進策の効果や輸出相手国の経済回復等により順調に推移したものの、9月以降のエコカー補助金打ち切り反動減や円高、震災による生産停止・停滞等の影響により、生産台数は前期比横這いとなりました。海外につきましては、政策効果により北米等が堅調のなか、中国・タイ・インドなど新興国では増産となり、世界の自動車生産台数は増加いたしました。

このような状況のもと、当期における連結売上高は、主力の自動車照明関連事業が増収となり、前期比5.0%増の4,289億円となりました。

セグメントの状況は、以下のとおりです。

〔日本〕

自動車照明関連事業において、自動車生産台数が販売促進策の効果もあり環境対応車を主体に堅調に推移、受注活動の強化や拡販に努めた結果、売上高は前期比1.0%増の2,561億円となりました。

〔北米〕

経済政策の効果等に伴い個人消費を主体に緩やかに回復、自動車生産台数も堅調に推移しており、新規受注の増、及び拡販に努めたものの、為替換算の影響により、売上高は前期比横這いの454億円となりました。

〔中国〕

景気刺激策や個人消費の伸びにより高い経済成長が継続し、自動車生産台数も内需向けを中心に大幅に増加、受注活動の強化や拡販に努めた結果、売上高は前期比22.4%増の835億円となりました。

〔アジア〕

タイ等は高い経済成長を背景に自動車生産台数が大幅に増加するなか、自動車照明器の受注拡大を図った結果、売上高は前期比14.3%増の313億円となりました。

〔欧州〕

欧州経済が低迷するなか、現地自動車メーカー向けを主体に自動車照明器の拡販活動を展開いたしましたが、為替換算の影響により、売上高は前期比10.4%減の124億円となりました。

利益

グループ各社とともに品質改善、設備投資抑制、原価低減諸施策を強力に推進するなど業績改善活動に努めるなか、国内外において増収となったことから、営業利益は前期比3.8%増の374億円となりました。経常利益は航空事業安全対策費の計上等により前期比4.6%減の343億円、当期純利益は特別損失の減少により前期比61.0%増の100億円となりました。



当期における1株当たり株主配当金につきましては、第2四半期末を前年期末と同額の10円といたしました。期末配当金につきましては、経営環境の先行きが依然不透明ではありますが、当期業績及び継続的な配当を考慮し、9円にて実施させて頂きました。

これにより、中間配当金を含めました当期の年間配当金は、前期比1円増配の19円となりました。

今後とも株主皆さまのご期待にお応えすべく、収益改善・向上に努めて参りたく存じます。

今後の見通し

我が国の経済は、東日本大震災の影響により、自動車産業を含め経済活動の停滞が長期化の様相を呈しております。海外においては、景気に一部持ち直しの動きも見られるものの、景気刺激策の一巡や息切れ、欧州金融不安、株価・為替の変動による企業収益の悪化、雇用情勢不安など、経営環境は依然として厳しい状況にあります。

このような状況のもと、当社グループは、受注活動の強化、生産性向上、相互供給・相互補完に加え、業績改善活動継続による収益構造の強化、及び成長市場を見据えた的確な対応を図り、今後とも業績向上に取り組んで参る所存であります。

2012年(平成24年)3月期通期の業績予想につきましては、震災の影響により自動車生産動向の予測が困難なため、現時点では未定としております。業績予想の算定が可能となった時点で、速やかに開示いたします。

株主の皆さまにおかれましては、何卒変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2011年(平成23年)6月

取締役社長

大嶽昌宏

連結財務ハイライト

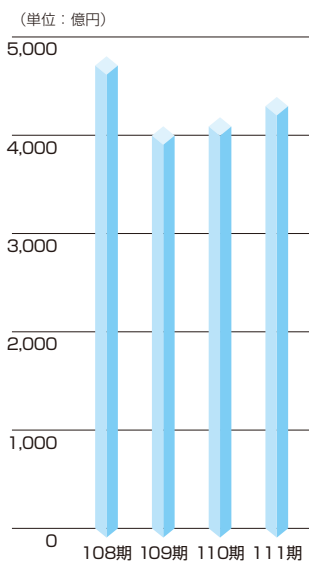
(単位:百万円)

期別 区分	第108期 平成19/4~20/3	第109期 平成20/4~21/3	第110期 平成21/4~22/3	第111期 平成22/4~23/3
売上高	470,648	400,232	408,430	428,977
営業利益	28,959	9,131	36,054	37,434
経常利益	30,397	9,275	35,983	34,319
当期純利益	15,581	4,042	6,217	10,012
1株当たり当期純利益(円)	96.95	25.16	38.69	62.30
総資産	388,585	351,869	357,530	338,760
純資産	184,348	174,485	177,615	168,414

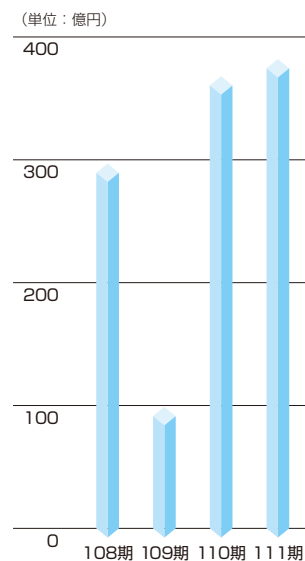
(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

業績の推移

売上高



営業利益



PT. インドネシア・コイト生産開始

2010年6月に設立いたしましたPT. インドネシア・コイトの新工場が完成、2011年4月より自動車照明器の生産を開始いたしました。

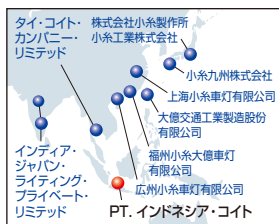
インドネシアは、2億3千万人を誇る世界第4位の人口と、天然ガス・石炭・石油等資源にも恵まれ、高い経済成長が見込まれており、自動車市場においても拡大が期待されています。

インドネシア・コイト新工場の稼働により、小糸グループのグローバルネットワークは、9カ国13社20生産拠点となります。

今後とも、自動車産業の世界最適生産・調達・供給の拡大に対応するグローバルサプライヤーとして、海外拠点における開発・生産・販売体制の強化、及び相互補完体制等の充実を図って参ります。



工場全景



アジアにおける小糸グループ各社

次世代電気バスの試作車に当社製LEDランプが採用

LEDヘッドランプは、省電力・長寿命という特長から、環境にやさしいランプとして注目されており、当社は2007年に世界初のLEDヘッドランプを開発、現在までに7車種に採用されています。

この度、当社の技術力が評価され、いすゞ自動車株式会社、慶應義塾大学、神奈川県など産学官共同で開発が進められている電気バスに、当社のLEDヘッドランプが採用されました。

今後とも、「人と地球にやさしいランプづくり」を目指し、環境に配慮した新技術・新製品の開発に取り組んで参ります。



地域別の状況

グローバルネットワーク



広島小糸



上海小糸



福州小糸大徳



コイト・チェコ



コイト・ヨーロッパ



コイト・ヨーロッパNV

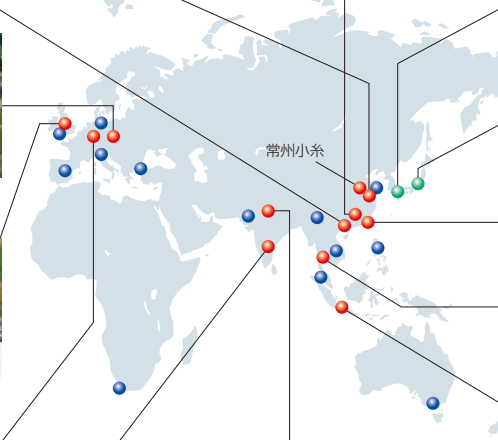


JIL チェンナイ工場



JIL パワール工場

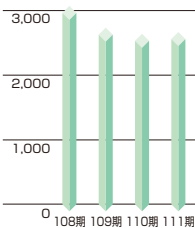
● 海外関係会社 ● 海外技術供与会社 ● 海外事務所



売上高の推移

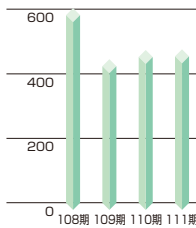
日本

(単位: 億円)



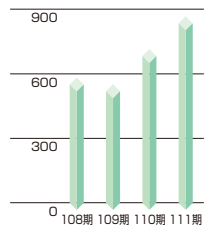
北米

(単位: 億円)



中国

(単位: 億円)





小糸九州



小糸製作所 静岡工場



NAL パリス工場



NAL フローラ工場



NAL セーラム工場



NAL アラバマ工場

シアトル事務所



KPS

デトロイト事務所



タイ・コイト



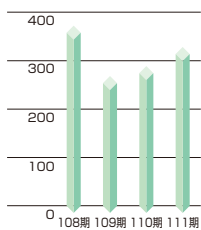
インドネシア・コイト



大億交通

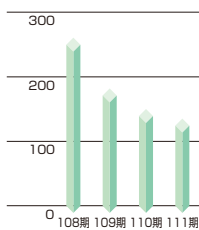
アジア

(単位: 億円)



欧州

(単位: 億円)



連結貸借対照表

(平成23年3月31日現在)

(単位:百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
流動資産	182,048	流動負債	124,033
現金及び預金	54,618	支払手形及び買掛金	69,303
受取手形及び売掛金	73,405	短期借入金	20,265
有価証券	2,064	未払費用	15,132
たな卸資産	41,121	未払法人税等	6,103
繰延税金資産	3,317	賞与引当金	4,557
未収入金	14,209	役員賞与引当金	329
その他	6,352	製品保証引当金	1,400
貸倒引当金	△13,040	その他	6,941
固定資産	156,711	固定負債	46,311
有形固定資産	81,490	長期借入金	5,964
建物及び構築物(純額)	30,811	退職給付引当金	28,549
機械装置及び運搬具(純額)	24,061	役員退職慰労引当金	1,558
工具、器具及び備品(純額)	10,138	損害賠償引当金	9,486
土地	13,533	環境対策引当金	234
建設仮勘定	2,944	その他	519
無形固定資産	1,471	負債合計	170,345
投資その他の資産	73,749	純資産の部	
投資有価証券	60,107	株主資本	148,443
長期貸付金	145	資本金	14,270
繰延税金資産	11,617	資本剰余金	17,107
その他	2,095	利益剰余金	117,139
貸倒引当金	△215	自己株式	△74
資産合計	338,760	その他の包括利益累計額	△1,796
		その他有価証券評価差額金	1,614
		為替換算調整勘定	△3,410
		少数株主持分	21,767
		純資産合計	168,414
		負債純資産合計	338,760

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:百万円)

科 目	金 額
売 上 高	428,977
売 上 原 価	358,300
売 上 総 利 益	70,677
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	33,242
営 業 利 益	37,434
営 業 外 収 益	3,173
受 取 利 息	707
受 取 配 当 金	437
持 分 法 に よ る 投 資 利 益	2
為 替 差 益	14
貸 倒 引 当 金 戻 入 額	530
そ の 他 の 営 業 外 収 益	1,480
営 業 外 費 用	6,288
支 払 利 息	759
航 空 事 業 安 全 対 策 費	4,411
為 替 差 損	823
そ の 他 の 営 業 外 費 用	294
経 常 利 益	34,319
特 別 利 益	0
特 別 損 失	16,729
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	17,591
法 人 税 等 合 計	11,850
少 数 株 主 利 益	△4,271
当 期 純 利 益	10,012

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:百万円)

科 目	金 額
税金等調整前当期純利益	17,591
減価償却費	21,253
売上債権の増減額	11,986
たな卸資産の増減額	28
仕入債務の増減額	△3,893
法人税等の支払額	△7,227
その他	11,250
営業活動によるキャッシュ・フロー	50,988
定期預金の増減額	△24,213
有価証券の増減額	4,033
有形固定資産の取得による支出	△17,765
その他	158
投資活動によるキャッシュ・フロー	△37,787
借入金 の 増 減 額	△15,399
配当金 の 支 払 額	△4,620
その他	△4
財務活動によるキャッシュ・フロー	△20,023
現金及び現金同等物に係る換算差額	△465
現金及び現金同等物の増減額	△7,287
現金及び現金同等物の期首残高	30,189
現金及び現金同等物の期末残高	22,902

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

取締役及び監査役

(平成23年6月29日現在)

地 位	氏 名
代表取締役会長	大 嶽 隆 司
代表取締役社長	大 嶽 昌 宏
代表取締役副社長	菊 地 光 雄
代表取締役副社長	横 矢 雄 二
専 務 取 締 役	榊 原 公 一
専 務 取 締 役	三 原 弘 志
専 務 取 締 役	植 木 和 雄
常 務 取 締 役	川 口 洋 平
常 務 取 締 役	瀧 川 修 己
常 務 取 締 役	有 馬 健 司
常 務 取 締 役	加 藤 充 明
常 務 取 締 役	内 山 正 巳
常 務 取 締 役	草 川 克 之
常 務 取 締 役	山 本 英 男
取 締 役	豊 田 淳 夫
取 締 役	山 梨 隆 夫
取 締 役	井 上 敦 清
取 締 役	佐 藤 清 治
取 締 役	小長谷 秀 治
取 締 役	岩 城 一 仁
取 締 役	豊 田 晃 一
常 勤 監 査 役	後 藤 周 一
常 勤 監 査 役	長 澤 亮
監 査 役	草 野 耕 一
監 査 役	川 島 信 義

会社の概要

(平成23年3月31日現在)

- 商 号 株式会社小糸製作所
KOITO MANUFACTURING CO., LTD.
- 創業年月日 大正 4年(1915年)4月1日
- 設立年月日 昭和11年(1936年)4月1日
- 資 本 金 142億70百万円
- 従 業 員 数 連結 15,583名
単独 4,277名
- 主要事業所
- 本 社 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
Tel: (03)3443-7111
- (国際本部) Tel: (03)3447-5171
- 静岡工場 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
Tel: (054)345-2251
- (技術本部) 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
- 榛原工場 〒421-0412 牧之原市坂部3407番地
- (吉川工場) 〒424-0055 静岡市清水区吉川1114番地
- 相良工場 〒421-0514 牧之原市菅ヶ谷933番1
- 富士川工機工場 〒421-3306 富士市中之郷2340番地
- 研 究 所 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
- 東京支店 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
- 豊田支店 〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
- 大阪支店 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
- 広島支店 〒739-0321 広島市安芸区中野6丁目9番46号
- 札幌営業所 〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
- 仙台営業所 〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡4丁目12番12号
MB小田急ビル505号
- 東京営業所 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
- 宇都宮営業所 〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目6番1号
アビタシオン東宿郷1階
- 太田営業所 〒373-0821 太田市下浜田町370番地の11
- 厚木営業所 〒243-0013 厚木市泉町11番15号NLO B.L.D
- 静岡営業所 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
- 名古屋営業所 〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
- 大阪営業所 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
- 福岡営業所 〒812-0016 福岡市博多区博多駅南4丁目2番10号
南近代ビル5階
- 海外事務所 米国:デトロイト、シアトル

グループ会社一覧

小糸九州株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
小糸工業株式会社	(輸送機器関連製品、電気機器、住設環境機器の製造・販売)
コイト運輸株式会社	(輸送業務)
アオイテック株式会社	(電子・電気通信精密機器の製造・販売)
静岡電装株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
日星工業株式会社	(各種小型電球、電気機器の製造・販売)
藤枝オートライティング株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
静岡ワイヤーハーネス株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
榛原工機株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
静岡金型株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
コイト保険サービス株式会社	(保険代理業)
竹田サンテック株式会社※ ¹	(樹脂成形用金型の製造・販売)
株式会社ニュー富士※ ²	(サービス業)
ミナモト通信株式会社	(信号・保安機器の保守管理)
丘山産業株式会社	(鉄道車両シート等の製造・販売)
ノース・アメリカンライティング・インク	(米 国:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・ヨーロッパN.V	(ベルギー:自動車照明機器の販売)
コイト・ヨーロッパ・リミテッド	(英 国:自動車照明機器の製造・販売)
コイト・チェコ s.r.o.	(チェコ:自動車照明機器の製造・販売)
上海小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
広州小糸車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
福州小糸大億車灯有限公司	(中 国:自動車照明機器の製造・販売)
タイ・コイト・カンパニー・リミテッド	(タ イ:自動車照明機器の製造・販売)
PT. インドネシア・コイト	(インドネシア:自動車照明機器の製造・販売)
大億交通工業製造股份有限公司	(台 湾:自動車照明機器の製造・販売)
インド・ジャパンライティングプライベートリミテッド	(インド:自動車照明機器の製造・販売)
K P S N . A . , I N C .	(米 国:鉄道車両電装品、シートの製造・販売及び航空機シートの保守)
常州小糸今創交通設備有限公司	(中 国:鉄道車両電装品の製造・販売)

(注) 無印 連結子会社

※¹ 関連会社で持分法適用会社

※² 非連結子会社

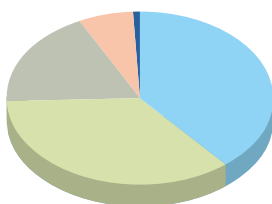
株式の状況

(平成23年3月31日現在)

発行可能株式総数	320,000,000株
発行済株式の総数	160,789,436株
株主数	6,142名
(うち単元株所有の株主数)	5,225名)

■所有者別株式分布状況(株式数比率)

金融機関	39.03%
その他国内法人	35.48%
外国法人等	18.11%
個人・その他	6.81%
金融商品取引業者(証券会社)	0.57%



- 金融機関
- その他国内法人
- 外国法人等
- 個人・その他
- 金融商品取引業者(証券会社)

■大株主

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	32,158
パナソニック株式会社	8,558
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,859
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,487
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	6,189
日本生命保険相互会社	5,979
株式会社三井住友銀行	5,442
株式会社三菱東京UFJ銀行	5,154
第一生命保険株式会社	4,000
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン	
エス エル オムニバス アカウント	3,208

(注)「持株数」は千株未満を切り捨てて表示しております。

株式についてのご案内

- 事業年度 4月1日～翌年3月31日
- 配当金受領
株主確定日 毎年3月31日
中間配当を行う場合 毎年9月30日
- 定時株主総会 毎年6月中(年1回)
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座 口座管理機関
- 同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
TEL 0120-232-7111(通話料無料)

【ご注意】

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

安全を光に託して

Koito

<http://www.koito.co.jp>



植物油インキで
印刷しています。