



2018年3月期

中間決算説明会

2017年11月10日(金)

株式会社 小糸製作所

## 【予想および見通しについて】

本資料に記載されている小糸製作所、及び関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想、及び見通しの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定、及び所信に基づく見込みです。

また、経済動向、自動車産業界における激しい競争、市場動向、為替レート、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を含んでいます。

それゆえ、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることを、ご承知おき願います。



# I . 中間決算説明

2018年3月期(2017年度)上期実績

# KOITO I - (1) 連結売上高 前期比較

(1/9)

(単位: 億円)

	前期 (16/4~16/9)		当期 (17/4~17/9)		比較		要因			
	売上	構成比	売上	構成比	指数	為替影響	影響前指数			
小系製作所	1,375	29.6	1,617	29.7	241	117.6	・国内生産台数の増(441万台→460万台 104%) ・LED化の進展による単価アップ			
国内 (14社)	製作グループ	717		877		159	122.3			
	KIグループ	175		178		3	101.7			
	計	892	19.2	1,056	19.4	163	118.3	為替影響	影響前指数	
海外 (15社※)	米州	817		874		57	107.0	47	101.2	・トヨタ、マツダの増等
	欧州	155		205		50	132.3	14	122.8	・日産、スズキの増等
	中国	945		1,157		211	122.4	41	118.0	・GMの増等
	アジア	399		498		98	124.6	42	113.9	・マツダの増等
	KIグループ	58		39		△19	66.5	1	64.2	・高速鉄道の減等
	計	2,377	51.2	2,774	50.9	397	116.7	147	110.5	
合計	4,645	100.0	5,447	100.0	802	117.3				
消去	△807		△991		△183					前期 当期 米ドル 105.4円 111.3円
連結	3,837		4,456		619	116.1	147	112.3		中国元 15.9円 16.5円

※海外内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)上海、広州、湖北、福州  
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

# KOTO I — (2) 連結損益比較

(2/9)

(單位: 億円)

	前 期		予想(9/28公表)		当 期		比 較			
	(16/4~16/9)		(17/4~17/9)		(17/4~17/9)		前期比		予想比	
売上高 (為替影響除く)	3,837	100	4,330	100	4,456	100	619	116.1	126	102.9
							(471)	(112.3)	(6)	(100.1)
売上原価	3,178	82.8			3,658	82.1	480			
売上総利益	659	17.2			798	17.9	139	121.1		
販管費	261	6.8			301	6.8	39			
営業利益	397	10.4	470	10.9	496	11.1	99	125.0	26	105.7
営業外損益	△1	—			26	0.6	27			
経常利益	396	10.3	490	11.3	523	11.7	126	131.9	33	106.8
特別損益	△11	—			△19	—	△8			
税引前利益	385	10.0			503	11.3	118	130.6		
当期純利益	229	6.0	280	6.5	291	6.5	62	127.2	11	104.1

# KOITO I - (3) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算) (3/9)

当期 (17/4~17/9)

(単位:億円)

	小系 製作所	国内(14社)			海外計 (15社)	合計	消去	連結
		製作グループ	KIグループ	国内計				
売上高	1,617	877	178	1,056	2,774	5,447	△991	4,456
営業利益	193	46	△2	43	230	468	28	496
営業利益率	12.0%	5.2%	—	4.1%	8.3%	8.6%		11.1%

前期 (16/4~16/9)

	小系 製作所	国内(14社)			海外計 (15社)	合計	消去	連結
		製作グループ	KIグループ	国内計				
売上高	1,375	717	175	892	2,377	4,645	△807	3,837
営業利益	127	38	△8	30	213	371	26	397
営業利益率	9.2%	5.4%	—	3.4%	9.0%	8.0%		10.4%

比較

	小系 製作所	国内(14社)			海外計 (15社)	合計	消去	連結
		製作グループ	KIグループ	国内計				
売上高	241	159	3	163	397	802	△183	619
指数	118%	122%	102%	118%	117%	117%		116%
営業利益	66	7	5	13	16	96	2	99
指数	153%	119%	—	143%	108%	126%		125%

# KOITO I - (4) 海外地域別損益 前期比較(単純合算) (4/9)

当期 (17/4 ~ 17/9)

(単位:億円)

	海外(15社)					
	米州	欧州	中国	アジア	KIグループ	海外計
売上高	874	205	1,157	498	39	2,774
営業利益	77	18	76	47	11	230
営業利益率	8.9%	8.9%	6.6%	9.4%	28.4%	8.3%

前期 (16/4 ~ 16/9)

	海外(15社)					
	米州	欧州	中国	アジア	KIグループ	海外計
売上高	817	155	945	399	58	2,377
営業利益	74	17	64	41	16	213
営業利益率	9.1%	11.5%	6.8%	10.3%	28.0%	9.0%

比較

	海外(15社)					
	米州	欧州	中国	アジア	KIグループ	海外計
売上高	57	50	211	98	△19	397
指数	107%	132%	122%	125%	67%	117%
営業利益	3	0	12	6	△5	16
指数	104%	103%	119%	115%	68%	108%
為替影響前	9	35	172	54	△21	250
売上高						
営業利益	0	△1	10	1	△6	3

(為替影響額 営業利益 12)

(単位: 億円)

	前期		当期		比較			
	(16/4~16/9)		(17/4~17/9)					
売上高 (為替影響除く)	3,837	100	4,456	100	619	116.1	◎ 営業利益の増	99億円
売上原価	3,178	82.8	3,658	82.1	480		・量の変動による影響	122
売上総利益	659	17.2	798	17.9	139	121.1	・競合激化等による売価率悪化	△14
販管費	261	6.8	301	6.8	39		・研究開発費、償却費等	△27
営業利益	397	10.4	496	11.1	99	125.0	(製作△13、米州△7 他)	
営業外損益	△1	—	26	0.6	27		・その他	6
経常利益	396	10.3	523	11.7	126	131.9	・為替影響	12
特別損益	△11	—	△19	—	△8			
税引前利益	385	10.0	503	11.3	118	130.6		
当期純利益	229	6.0	291	6.5	62	127.2		



# I — (5) 連結損益 前期比較(増減益要因)

(単位:億円)

	前期		当期		比較			
	(16/4~16/9)		(17/4~17/9)					
売上高 (為替影響除く)	3,837	100	4,456	100	619	116.1	◎ 営業外損益(為替差損の減他)	27億円
売上原価	3,178	82.8	3,658	82.1	480		【営業利益の増	99億円】
売上総利益	659	17.2	798	17.9	139	121.1	◎ 特別損益	△8億円
販管費	261	6.8	301	6.8	39		・製作 独禁法関連損失	△15
営業利益	397	10.4	496	11.1	99	125.0	・前期 IJL 災害損失	9、他
営業外損益	△1	—	26	0.6	27		【当期純利益の増	62億円】
経常利益	396	10.3	523	11.7	126	131.9		
特別損益	△11	—	△19	—	△8			
税引前利益	385	10.0	503	11.3	118	130.6		
当期純利益	229	6.0	291	6.5	62	127.2		

# KOITO I — (6) 单独損益比較

(7/9)

(単位: 億円)

	前 期		予想(9/28公表)		当 期		比 較			
	(16/4~16/9)		(17/4~17/9)		(17/4~17/9)		前期比		予想比	
売上高	1,375	100	1,610	100	1,617	100	241	117.6	7	100.4
売上原価	1,148	83.5			1,314	81.3	165			
売上総利益	226	16.5			302	18.7	76	133.6		
販管費	99	7.3			109	6.7	9			
営業利益	127	9.2	180	11.2	193	12.0	66	152.6	13	107.7
営業外損益	103	7.5			126	7.8	23			
経常利益	230	16.7	300	18.6	320	19.8	89	139.1	20	106.7
特別損益	△8	—			△18	—	△10			
税引前利益	221	16.1			301	18.6	79	136.0		
当期純利益	164	12.0	200	12.4	223	13.8	59	136.0	23	111.8

# KOITO I — (7) 単独損益 前期比較(増減益要因)

(8/9)

(単位:億円)

	前 期		当 期		比 較		
	(16/4~16/9)		(17/4~17/9)				
							◎ 営業利益の増 66 億円
売上高	1,375	100	1,617	100	241	117.6	・量の変動による影響 66
売上原価	1,148	83.5	1,314	81.3	165		・材料CD等による売価率向上 7
売上総利益	226	16.5	302	18.7	76	133.6	・研究開発強化等 Δ13
販管費	99	7.3	109	6.7	9		・その他 6
営業利益	127	9.2	193	12.0	66	152.6	
営業外損益	103	7.5	126	7.8	23		
経常利益	230	16.7	320	19.8	89	139.1	【 営業利益の増 66 億円 】
特別損益	Δ8	—	Δ18	—	Δ10		
税引前利益	221	16.1	301	18.6	79	136.0	
当期純利益	164	12.0	223	13.8	59	136.0	

# KOITO I — (7) 単独損益 前期比較(増減益要因) (9/9)

(単位: 億円)

	前期 (16/4~16/9)		当期 (17/4~17/9)		比較		
売上高	1,375	100	1,617	100	241	117.6	【 営業利益の増 66 億円】
売上原価	1,148	83.5	1,314	81.3	165		◎ 営業外損益 (受取配当金の増他) 23 億円
売上総利益	226	16.5	302	18.7	76	133.6	【 経常利益の増 89 億円】
販管費	99	7.3	109	6.7	9		◎ 特別損益 Δ10 億円
営業利益	127	9.2	193	12.0	66	152.6	・独禁法関連損失 Δ15
営業外損益	103	7.5	126	7.8	23		・静岡工場西側解体に伴う減損 Δ1
経常利益	230	16.7	320	19.8	89	139.1	・前期 関係会社株式評価損(IJL) 7
特別損益	Δ8	—	Δ18	—	Δ10		
税引前利益	221	16.1	301	18.6	79	136.0	
当期純利益	164	12.0	223	13.8	59	136.0	【 当期純利益の増 59 億円】



## Ⅱ. 通期の見通し

2018年3月期(2017年度)業績予想

## KOITO II ー(1) 通期計画の設定

### ■世界自動車生産台数

単位:万台

	15年度	16年度	17年度				
			上期	下期	前年比	上下比	
日本	919	936	460	490	950	101%	107%
北米	1,802	1,826	880	897	1,777	97%	102%
欧州	1,659	1,699	816	912	1,728	102%	112%
中国	2,488	2,870	1,303	1,587	2,890	101%	122%
タイ	189	192	97	100	197	102%	103%
インドネシア	104	118	62	65	126	107%	105%
インド	419	460	232	240	472	103%	104%
その他	1,092	1,057	534	557	1,090	103%	104%
<b>世界合計</b>	<b>8,672</b>	<b>9,157</b>	<b>4,384</b>	<b>4,847</b>	<b>9,230</b>	<b>101%</b>	<b>111%</b>

# KOITO II - (2) 連結売上高 当上期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当上期実績		当下期計画		比較		要因			
	(17/4~17/9)	構成比	(17/10~18/3)	構成比		指数				
小系製作所	1,617	29.7	1,732	36.0	115	107.2	・国内生産台数の増(460→490万台 107%)			
国内 (14社)	製作グループ	877		957		80	109.1			
	KIグループ	178		259		80	145.3	・公共事業関連の増等		
	計	1,056	19.4	1,216	25.3	160	115.2	為替影響	影響前指数	
海外 (15社※)	米州	874		910		36	104.1	△69	112.0	・トヨタ、ホンダの増等
	欧州	205		175		△30	85.3	△31	100.6	
	中国 (上海小系)	1,157 (794)		313 (-)		△844 (△794)	27.1 -	△19 (-)	28.8 (-)	・上海小系17/10月～持分法適用
	(除く上海小系)	(363)		(313)		(△49)	(86.4)	(△19)	(91.8)	
	アジア	498		433		△64	87.1	△55	98.2	・金型売上の減等
	KIグループ	39		33		△5	86.7	△2	92.1	・高速鉄道の減等
	計	2,774	50.9	1,867	38.7	△907	67.3	△177	73.7	(為替影響前)
	(除く上海小系)	(1,980)		(1,867)		(△113)	(94.3)	(△177)	(103.3)	(64)
合計	5,447	100.0	4,817	100.0	△630	88.4				<為替レート> 当上期実績 当下期計画 米ドル 111.3円 105.0円 中国元 16.5円 15.5円
消去	△991		△1,053		△62					
連結	4,456		3,763		△693	84.4	△177	88.4		為替感応度 米ドル1円の年間変動影響は 売上35億円/営業利益3億円
(除く上海小系)	(3,662)		(3,763)		(101)	(102.8)	(△177)	(107.6)	(278)	

※海外15社内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(上期のみ)  
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

# KOITO II - (3) 連結損益 当上期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当上期実績		当下期計画		比較			
	(17/4~17/9)		(17/10~18/3)					
売上高	4,456	100.0	3,763	100.0	△693	84.4	◎営業利益 Δ23 億円	
(除く上海小系)	(3,662)		(3,763)		(101)	(102.8)	上海小系 Δ33	
売上原価	3,658	82.1	3,085	82.0	△572		除く上海小系 9	
売上総利益	798	17.9	677	18.0	△120	84.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>・量の変動による影響 97</li> <li>(為替影響前売上高 +278億円)</li> <li>・競合激化等による売価率悪化 Δ1</li> <li>・研究開発費、償却費等 Δ46</li> <li>(製作所△29、米州△16他)</li> <li>・その他 Δ20</li> <li>・為替影響 Δ21</li> </ul>	
販管費	301	6.8	204	5.4	△96		【営業利益の減 Δ23 億円】	
営業利益	496	11.1	473	12.6	△23	95.2	◎営業外損益 (上海 営業外収益の減等) Δ22	
(除く上海小系)	(463)		(473)		(9)	(102.1)	【経常利益の減 Δ46 億円】	
営業外損益	26	0.6	3	0.1	△22		◎特別損益 174	
経常利益	523	11.7	476	12.7	△46	91.2	(上期) 製作所 独禁法関連損失 Δ 15	
特別損益	△19	—	154	4.1	174		(下期) 関連会社出資金売却益(上海) 126	
税引前利益	503	11.3	631	16.8	128	125.5	技術対価収入(上海) 30	
当期純利益	291	6.5	418	11.1	126	143.5	【当期純利益の増 126 億円】	



## KOITO II — (4) 単独損益 当上期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当上期実績		当下期計画		比較			
	(17/4~17/9)		(17/10~18/3)					
売上高	1,617	100.0	1,732	100.0	115	107.2	◎営業利益	△17 億円
売上原価	1,314	81.3	1,435	82.9	121		・量の変動による影響	37
売上総利益	302	18.7	297	17.1	△5	98.1	・競合激化等による売価率悪化	△5
販管費	109	6.7	120	7.0	11		・研究開発強化等	△29
営業利益	193	12.0	176	10.2	△17	90.9	〔モビリティ・自動運転対応 新製品・新商品開発〕	△6 △23
営業外損益	126	7.8	53	3.1	△72		・働き方改革等	△10
経常利益	320	19.8	229	13.3	△90	71.8	・その他	△10
特別損益	△18	—	242	14.0	261			【 営業利益の減 △17 億円 】
税引前利益	301	18.6	472	27.3	171	156.8	◎営業外損益 (受取配当金の減他)	△72 億円
当期純利益	223	13.8	336	19.4	112	150.5		【 経常利益の減 △90 億円 】
							◎特別損益	261 億円
							(上期) 独禁法関連損失	△15
							(下期) 関係会社出資金売却益(上海)	206
							技術対価収入(上海)	30
								【 当期純利益の増 112 億円 】

# KOITO II - (5) 連結売上高 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	前期実績		当期計画		比較		要因				
	(16/4~17/3)	構成比	(17/4~18/3)	構成比		指数					
小系製作所	2,977	29.2	3,350	32.6	372	112.5	・国内生産台数の増(936→950万台 101%) ・LED化進展による単価アップ ・生産移管影響+70億円(広州→小系九州)				
国内 (14社)	製作グループ	1,582		1,835		252	116.0	・生産移管影響+70億円(広州→小系九州)			
	KIグループ	415		438		22	105.4	・鉄道車両シート、交通システム機器の増等			
	計	1,997	19.6	2,273	22.1	275	113.8	為替影響	影響前指数		
海外 (15社※)	米州	1,779		1,785		5	100.3	△18	101.3	・トヨタの増等	
	欧州	320		381		60	118.7	△1	119.1	・日産の増等	
	中国	2,134		1,471		△663	68.9	23	67.8		
	(上海小系)	(1,428)		(794)		(△633)	(55.6)	(27)	(53.7)	・上海小系17/10月～持分法適用	
	(除く上海小系)	(705)		(676)		(△29)	(95.8)	(△4)	(96.4)	・生産移管影響△70億円(広州→小系九州)	
	アジア	890		932		41	104.7	2	104.4	・トヨタ、いすゞの増等	
	KIグループ	93		73		△20	78.2	0	77.9	・高速鉄道の減等	
	計	5,218	51.2	4,642	45.3	△576	88.9	6	88.8	(為替影響前)	
	(除く上海小系)	(3,790)		(3,847)		(56)	(101.5)	(△20)	(102.1)	(77)	
合計	10,194	100.0	10,265	100.0	70	100.7					
消去	△1,780		△2,045		△264						
連結	8,414		8,220		△194	97.7	6	97.6	(為替影響前)		
(除く上海小系)	(6,986)		(7,425)		(439)	(106.3)	(△20)	(106.6)	(460)	為替感応度 米ドル1円の年間変動影響は 売上35億円/営業利益3億円	
							<為替レート> 前期実績 当期計画 米ドル 108.7円 108.2円 中国元 16.1円 16.0円				

※海外15社内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(上期のみ)  
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

# KOITO II — (6) 連結損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	前期実績		当期計画		比較			
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)					
売上高	8,414	100.0	8,220	100.0	△194	97.7	◎営業利益 44 億円	
(除く上海小系)	(6,986)		(7,425)		(439)	(106.3)	上海小系 Δ34	
売上原価	6,940	82.5	6,744	82.0	△196		除く上海小系 78	
売上総利益	1,473	17.5	1,476	18.0	2	100.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・量の変動による影響 142</li> <li>(為替影響前売上高 +460億円)</li> <li>・材料CD等による売価率向上 5</li> <li>・研究開発費、償却費等 Δ61</li> <li>(製作所△22、米州△29他)</li> <li>・その他 Δ5</li> <li>・為替影響 Δ3</li> </ul>	
販管費	548	6.5	506	6.2	△42		【営業利益の増 44 億円】	
営業利益	925	11.0	970	11.8	44	104.8	◎営業外損益 1	
(除く上海小系)	(857)		(936)		(78)	(109.2)	【経常利益の増 46 億円】	
営業外損益	28	0.3	30	0.4	1		◎特別損益 172	
経常利益	953	11.3	1,000	12.2	46	104.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>・関連会社出資金売却益(上海) 126</li> <li>・技術対価収入(上海) 30</li> <li>・製作所 独禁法関連損失(前期33→今期15) 18</li> </ul>	
特別損益	△37	—	135	1.6	172		【当期純利益の増 143 億円】	
税引前利益	916	10.9	1,135	13.8	218	123.9		
当期純利益	566	6.7	710	8.6	143	125.2		

## KOTO II - (7) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算)

当期計画 (17/4~18/3)

(単位：億円)

	小糸製作所	国内(15社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海
売上高	3,350	1,835	438	2,273	4,642	3,847	10,265	△2,045	8,220	7,425
営業利益	370	94	16	110	425	391	905	65	970	936
営業利益率	11.0%	5.1%	3.7%	4.8%	9.2%	10.2%	8.8%	—	11.8%	12.6%

前期実績 (16/4~17/3)

	小糸製作所	国内(15社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海
売上高	2,977	1,582	415	1,997	5,218	3,790	10,194	△1,780	8,414	6,986
営業利益	292	88	3	92	480	412	864	60	925	857
営業利益率	9.8%	5.6%	0.8%	4.6%	9.2%	10.9%	8.5%	—	11.0%	12.3%

比較

	小糸製作所	国内(15社)			海外(15社)		合計	消去	連結		
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海	
売上高	372	252	22	275	△576	56	70	△264	△194	439	
指数	112%	116%	105%	114%	89%	102%	101%	—	98%	106%	
営業利益	77	5	12	17	△55	△20	40	4	44	78	
指数	126%	106%	513%	120%	89%	95%	105%	—	105%	109%	
為替影響前	売上高	372	252	22	275	△583	77	70	△264	△201	460
	営業利益	77	5	12	17	△52	△17	40	4	46	81

# KOITO II — (8) 単独損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	前期実績		当期計画		比較			
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)					
売上高	2,977	100.0	3,350	100.0	372	112.5	◎営業利益	77億円
売上原価	2,479	83.3	2,750	82.1	270		・量の変動による影響	95
売上総利益	498	16.7	600	17.9	101	120.4	・材料CD等による売価率向上	9
販管費	205	6.9	230	6.9	24		・研究開発強化等	△22
営業利益	292	9.8	370	11.0	77	126.5	〔モビリティ・自動運転対応 新製品・新商品開発〕	△14 △8
営業外損益	164	5.5	180	5.4	15		・働き方改革等	△9
経常利益	457	15.4	550	16.4	92	120.3	・その他	4
特別損益	△34	—	224	6.7	258		【営業利益の増	77億円】
税引前利益	423	14.2	774	23.1	350	182.9	◎営業外損益(受取配当金の増他)	15億円
当期純利益	311	10.4	560	16.7	248	180.1	【経常利益の増	92億円】
							◎特別損益	258億円
							・関係会社出資金売却益(上海)	206
							・技術対価収入(上海)	30
							・独禁法関連損失(前期33 → 今期15)	18
							【当期純利益の増	248億円】

# KOITO II - (9) 米州・欧州損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

		前期実績 (16/4~17/3)	当期計画 (17/4~18/3)	比較		為替 影響前		摘要
米州	売上高	1,779	1,785	5	100.3	23	101.3	◎営業利益 $\Delta 28$ 億円
	営業利益	201	170	$\Delta 31$	84.5	$\Delta 28$	86.0	・量の変動による影響 3 ・競合激化等による売価率悪化 $\Delta 2$ ・研究開発費等 $\Delta 17$ (新製品・新商品開発 $\Delta 13$ ) (モビリティ・自動運転対応 $\Delta 4$ )
	率	11.3	9.5					・管理部門強化(品質・調達等) $\Delta 5$ ・ブラジル立上げ準備費用他 $\Delta 7$
欧州	売上高	320	381	60	118.7	61	119.1	◎営業利益 7 億円
	営業利益	38	45	6	117.0	7	119.7	・量の変動による影響 10 ・競合激化等による売価率悪化 $\Delta 3$
	率	12.0	11.8					



# KOITO II - (11) 連結設備投資 (地域別)

(単位 金額:億円、率:%)

		前々期実績 〔15/4~ 16/3〕	前期実績 〔16/4~ 17/3〕	当期計画 〔17/4~ 18/3〕	前期比		
					増減	比率	摘 要
日 本	一般	58	35	35	0	100	
	金型	53	49	45	△4	92	・内製立上げ点数減
	小糸製作所	112	85	80	△5	94	
	小糸九州	25	32	32	0	100	
	KIHD+コイト電工	2	1	3	2	300	
	その他	23	21	27	6	129	
	計	163	140	142	2	101	
	米州	90	120	86	△34	72	・NAL △38億円 (101→63億円)
	欧州	10	11	19	8	173	・ブラジル +11億円 (9→20億円)
	中国	88	71	64	△7	90	・上海 △6億円 (25→19億円)
	アジア	60	58	72	14	124	・マレーシア +8億円 (0→8億円)
	海外計	249	262	241	△21	92	
	合計	413	402	383	△19	95	
	(発注額)	(392)	(410)	(530)	(120)	(129)	
	減価償却費	316	317	320	3	101	
	(内小糸製作所	91	97	91	△6	94	)