

第**109**期

**報 告 書**

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)



**WORLDWIDE  
AUTOMOTIVE LIGHTING**

安全を光に託して



株式会社 小系製作所

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。皆さまには日頃より格別のご支援ご愛顧を賜り心より感謝申し上げます。

ここに、当社第109期の営業概況等をご報告申し上げます。

当期における経済情勢は、期前半は比較的順調に推移いたしました。米国大手証券会社の経営破綻など世界的な金融不安、株価下落、為替の変動などにより一変、期後半には実体経済に波及し日本や米国・欧州等の先進国では景気後退局面に転じるほか、中国等の新興国における経済成長も鈍化するなど、世界同時不況となりました。

自動車産業におきましても国内外の景気減退の影響を受け、国内生産は内需が減少するなか、期後半からは牽引役の輸出向けも減少し生産台数は大幅減産となり、2001年度以来7年振りの1,000万台割れとなりました。海外におきましても、北米・欧州を中心に世界各地で大幅減産となり、好調であったアジア地域でも減産傾向が強まり、総じて世界の自動車生産台数は前年比2割減と急激に縮小いたしました。

このような状況のもと、当期における売上高は、主力の自動車照明関連事業が自動車減産の影響に伴い大幅減収となり、前期比15.0%減の4,002億円となりました。

事業の種類別セグメントの状況は、以下のとおりです。

### 〔自動車照明関連事業〕

期前半は順調な自動車需要に支えられ前期を上回る受注状況で推移いたしました。期後半からは、日本・北米・欧州を中心に世界各地で、急激、且つ大幅な自動車減産となり、当社グループの受注量も激減し、売上高は前期比19.0%減の3,172億円となりました。

### 〔自動車照明以外・電気機器関連事業〕

情報システム機器、照明機器等の売上が低調となるなか、新幹線向けをはじめとする鉄道車両用機器の売上が順調に推移したことから、売上高は前期比3.1%増の442億円となりました。

### 〔その他事業〕

航空機用、及び鉄道車両用シートが減少する一方、自動車用ヘッドランプクリーナ等が増加し、売上高は前期比8.0%増の387億円となりました。

## 利益

国内外における自動車減産、特に第4四半期における各自動車メーカーの在庫調整を含めた大幅、且つ急激な減産により収益が大幅に悪化いたしました。受注量の減少に対応するため、設備投資抑制、国内工場の一時的閉鎖など事業規模のダウンサイジングを図るとともに、役員報酬及び管理職給与の減額等 グループ各社挙げての

原価低減諸施策を強力に推進、合理化に努めましたものの、営業利益は前期比68.5%減の91億円となり、経常利益は前期比69.5%減の92億円、当期純利益は前期比74.1%減の40億円となりました。



当期末における1株当たり株主配当金は、業績が前期に比べ大幅に悪化したことに加え、引き続き厳しい経営環境が予測されること、並びに継続的な配当を考慮し、誠に遺憾ではございますが、前年同期比4円減の8円にて実施させて頂きました。これにより、中間配当金を含めました当期の年間配当金は、前期比3円減の20円となりました。

尚、役員賞与につきましても、当期業績、及び配当の減額を真摯に受け止め、前期比減額にて実施いたしました。

今後とも株主皆さまのご期待にお応えすべく、収益改善・向上に努めて参りたく存じます。

### 今後の見通し

国内外の経済情勢は、世界的な金融危機、株価の大幅下落、為替変動により世界同時不況の最中にあり、当社を取り巻く経営環境は、極めて厳しい状況にあります。

このような状況のなか、当社グループは、受注活動の強化、生産性向上、相互供給・相互補完に加え、生産量に見合った事業規模への更なるダウンサイジング、及び原価低減諸施策の強力な展開を図り、今後とも業績改善に取り組んで参る所存であります。

2010年(平成22年)3月期の次期業績予想につきましては、売上高が、新規車種の受注拡大、新製品拡販などを展開するものの、国内外における自動車減産の影響は大きく、2期連続の減収の予想であります。

利益につきましても、原価低減諸施策を更に展開して参りますが、自動車減産に伴う減収により収益が悪化し、営業利益・経常利益・当期純利益ともに大幅減益の見通しであります。

株主の皆さまにおかれましては、何卒変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2009年(平成21年)6月

取締役社長

大嶽昌宏

## 連結財務ハイライト

(単位：百万円)

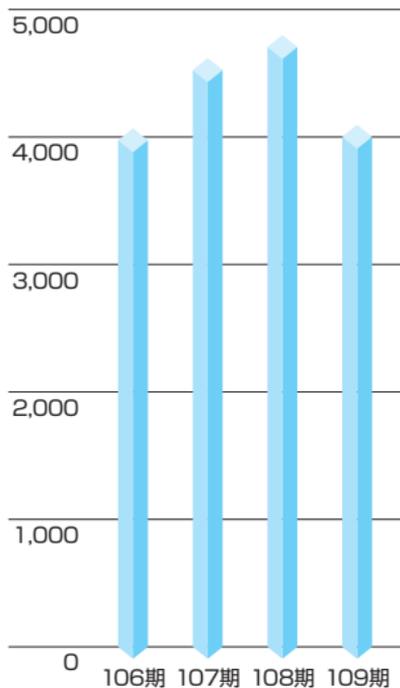
区 分 \ 期 別	第106期 平成17/4～18/3	第107期 平成18/4～19/3	第108期 平成19/4～20/3	第109期 平成20/4～21/3
売上高	397,509	452,520	470,648	400,232
営業利益	22,262	21,328	28,959	9,131
経常利益	25,640	24,600	30,397	9,275
当期純利益	12,731	13,374	15,581	4,042
1株当たり当期純利益(円)	79.39	83.23	96.95	25.16
総資産	366,254	385,300	388,585	351,869
純資産	139,849	180,434	184,348	174,485

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 業績の推移

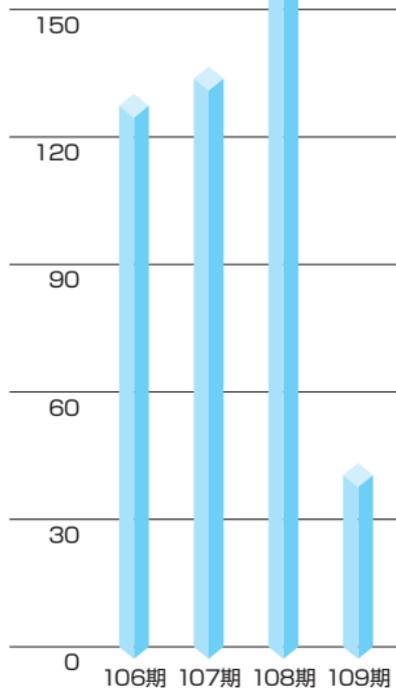
### 売上高

(単位：億円)



### 当期純利益

(単位：億円)



### 「R&D 100 Awards」受賞

当社は、LEDヘッドランプの研究開発と、世界初となる量産車への搭載が評価され、米国アドバンテージ・ビジネス・メディア社が発行する技術情報雑誌「R&D マガジン」から2008年「R&D 100 Awards」を受賞いたしました。



受賞した「R&D 100 Awards」は、R&D マガジン社が主催し、過去1年間に実用化されたあらゆる分野の優秀な製品・技術を100件選出し、世の中に広く知らせることを目的としています。また、毎年約70名の著名な研究者らが審査を行っており、「発明品のオスカー賞」、「応用研究のノーベル賞」などと称され、栄誉ある賞です。

当社としては初めての受賞であり、今後とも先進の光を追求し、研究開発に、鋭意 取り組んで参ります。



記事掲載された「R&D マガジン」

### アフターマーケット向け「LED フォグランプ」発売

当社は、アクセサリパーツとして、「LED フォグランプ」を2008年11月より発売いたしました。

「LED フォグランプ」は、ヘッドランプに使用されている高性能LEDを採用、車検にも対応した保安基準適合品です。

従来品と比較し、省電力・長寿命化を達成するとともに、よりコンパクトで斬新なデザインでありながら、フォグランプとして最適な配光パターンを実現しています。



## 事業別の状況

### 自動車照明関連事業



### 自動車照明以外・電気機器関連事業



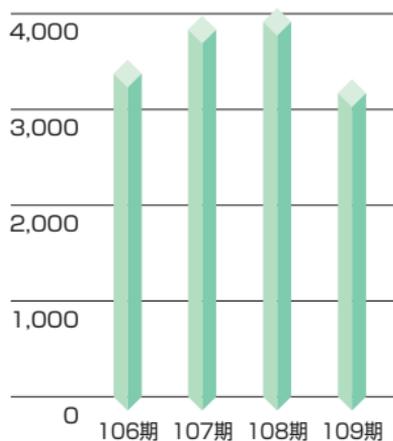
### その他事業



## 売上高の推移

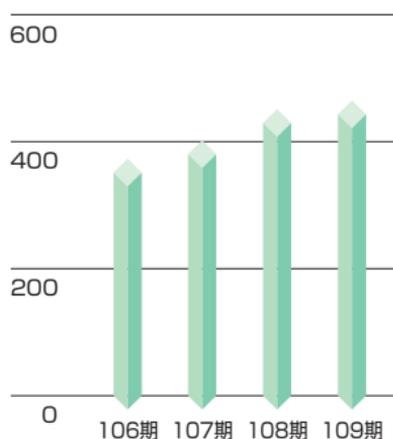
## 主要製品・業務一覧

(単位：億円)



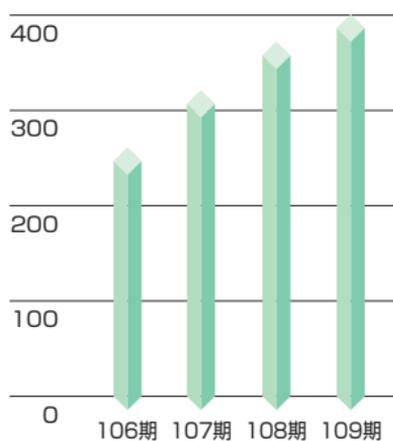
- LEDヘッドランプ
- ディスチャージヘッドランプ
- 前照灯並びに補助灯
- 標識灯
- ハイマウントストップランプ
- ハロゲン電球
- その他各種小型電球
- その他灯具等

(単位：億円)



- 鉄道車両電装品
- 道路交通信号
- 交通管制システム
- 道路・トンネル照明
- 施設照明
- 住設機器等

(単位：億円)



- 航空機部品・電子部品
- ヘッドランプクリーナ
- 航空機・鉄道車両用シート
- 環境調節装置
- 輸送業務
- 金融・保険業務等

# 連結貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(単位：百万円)

資産の部		負債の部	
<b>流動資産</b>	<b>143,962</b>	<b>流動負債</b>	<b>130,871</b>
現金及び預金	18,168	支払手形及び買掛金	57,641
受取手形及び売掛金	70,209	短期借入金	43,737
有価証券	6,758	未払費用	16,205
たな卸資産	37,452	未払法人税等	841
繰延税金資産	4,138	賞与引当金	4,836
その他	8,324	役員賞与引当金	329
貸倒引当金	△1,089	製品保証引当金	1,400
		その他	5,880
<b>固定資産</b>	<b>207,906</b>	<b>固定負債</b>	<b>46,512</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>98,458</b>	長期借入金	17,198
建物及び構築物	35,219	退職給付引当金	26,740
機械装置及び運搬具	36,537	役員退職慰労引当金	1,768
工具器具及び備品	11,485	その他	805
土地	12,928	<b>負債合計</b>	<b>177,384</b>
建設仮勘定	2,286	<b>純資産の部</b>	
<b>無形固定資産</b>	<b>1,498</b>	<b>株主資本</b>	<b>140,601</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>107,949</b>	資本金	14,270
投資有価証券	90,456	資本剰余金	17,107
長期貸付金	595	利益剰余金	109,289
繰延税金資産	14,578	自己株式	△66
その他	2,553	<b>評価・換算差額等</b>	<b>1,582</b>
貸倒引当金	△234	その他有価証券評価差額金	3,246
		為替換算調整勘定	△1,664
<b>資産合計</b>	<b>351,869</b>	<b>少数株主持分</b>	<b>32,301</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>174,485</b>
		<b>負債、純資産合計</b>	<b>351,869</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位：百万円)

経常損益の部	
営業損益	
売上高	400,232
売上原価	355,703
売上総利益	44,529
販売費及び一般管理費	35,397
営業利益	9,131
営業外損益	
営業外収益	5,291
受取利息	1,656
受取配当金	650
持分法による投資利益	2
その他の営業外収益	2,981
営業外費用	5,147
支払利息	1,178
その他の営業外費用	3,968
経常利益	9,275
特別損益の部	
特別利益	160
特別損失	1,455
税金等調整前当期純利益	7,980
法人税、住民税及び事業税	5,794
法人税等調整額	△3,743
計	2,051
少数株主利益	1,886
当期純利益	4,042

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
税金等調整前当期純利益	7,980
減価償却費	26,716
売上債権の増減額	24,390
たな卸資産の増減額	895
仕入債務の増減額	△18,876
法人税等の支払額	△9,985
その他の他	151
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>31,271</b>
定期預金他の増減額	△1,076
有価証券の増減額	△1,357
有形固定資産の取得による支出	△27,189
その他の他	782
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△28,840</b>
借入金他の増減額	5,981
配当金の支払額	△5,545
その他の他	△5
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>431</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>103</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>2,964</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>16,709</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>19,672</b>

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

地 位	氏 名
代表取締役会長	大 嶽 隆 司
代表取締役社長	大 嶽 昌 宏
代表取締役副社長	後 藤 周 一
代表取締役副社長	菊 地 光 雄
専 務 取 締 役	小石原 宏
専 務 取 締 役	鈴 木 俊 治
専 務 取 締 役	横 矢 雄 二
専 務 取 締 役	榊 原 公 一
常 務 取 締 役	佐 野 伊三夫
常 務 取 締 役	川 口 洋 平
常 務 取 締 役	三 原 弘 志
常 務 取 締 役	植 木 和 雄
常 務 取 締 役	瀧 川 修 己
取 締 役	鹿 島 幾三郎
取 締 役	有 馬 健 司
取 締 役	加 藤 充 明
取 締 役	豊 田 淳 夫
取 締 役	山 梨 隆 夫
取 締 役	内 山 正 巳
取 締 役	井 上 敦
取 締 役	佐 藤 清
取 締 役	小長谷 秀 治
常 勤 監 査 役	中 川 豊 文
常 勤 監 査 役	長 澤 亮
監 査 役	草 野 耕 一
監 査 役	川 島 信 義

- 商 号 株式会社 小糸製作所  
KOITO MANUFACTURING CO., LTD.
- 創業年月日 大正 4年(1915年) 4月1日
- 設立年月日 昭和11年(1936年) 4月1日
- 資 本 金 142億70百万円
- 従 業 員 数 連結 14,562名  
(平成21年3月31日現在) 単独 4,307名
- 主要事業所
  - 本 社 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号  
Tel: (03) 3443-7111
  - 静 岡 工 場 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地  
Tel: (054) 345-2251
  - 榛 原 工 場 〒421-0412 牧之原市坂部3407番地
  - 吉 川 工 場 〒424-0055 静岡市清水区吉川1114番地
  - 相 良 工 場 〒421-0514 牧之原市菅ヶ谷933番1
  - 富士川江機工場 〒421-3306 富士市中之郷2340番地
  - 研 究 所 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
  - 東 京 支 店 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
  - 豊 田 支 店 〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
  - 大 阪 支 店 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
  - 広 島 支 店 〒739-0321 広島市安芸区中野6丁目9番46号
  - 札幌営業所 〒065-0033 札幌市東区北33条東5丁目1番28号
  - 仙台営業所 〒983-0852 仙台市宮城野区榴岡4丁目12番12号  
MB小田急ビル505号
  - 東京営業所 〒108-8711 東京都港区高輪四丁目8番3号
  - 宇都宮営業所 〒321-0953 宇都宮市東宿郷3丁目6番1号  
アビタシオン東宿郷1階
  - 太田営業所 〒373-0821 太田市下浜田町370番地の11
  - 厚木営業所 〒243-0013 厚木市泉町11番15号NLO B.L.D
  - 静岡営業所 〒424-8764 静岡市清水区北脇500番地
  - 名古屋営業所 〒471-0836 豊田市鴻ノ巣町2丁目12番3号
  - 大阪営業所 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原1丁目5番45号
  - 福岡営業所 〒812-0016 福岡市博多区博多駅南4丁目2番10号  
南近代ビル5階
  - 海外事務所 米国: デトロイト、シアトル

## グループ会社一覧

小糸九州株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
小糸工業株式会社	(鉄道車両電装品、鉄道車両・航空機用シート、道路情報システム機器、道路交通信号等の製造・販売)
コイト運輸株式会社	(輸送業務)
コイトエンタープライズ株式会社	(金融、保険、リース等)
アオイテック株式会社	(電子・電気通信精密機器の製造・販売)
静岡電装株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
日星工業株式会社	(各種小型電球、電気機器の製造・販売)
藤枝オートライティング株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
静岡ワイヤーハーネス株式会社	(自動車照明機器の製造・販売)
榛原工機株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
静岡金型株式会社	(樹脂成形用金型の製造・販売)
竹田サンテック株式会社 <sup>*1</sup>	(樹脂成形用金型の製造・販売)
株式会社ニュー富士 <sup>*2</sup>	(サービス業)
ミナモト通信株式会社	(信号・保安機器の保守管理)
丘山産業株式会社	(鉄道車両用シートの製造・販売)
道路計装株式会社 <sup>*1</sup>	(軸重測定装置の保守据付、保守機器の工事・保守管理)
ノース・アメリカン・ライティング・インク	(米 国：自動車照明機器の製造・販売)
コイト・ヨーロッパNV	(ベルギー：自動車照明機器の販売)
コイト・ヨーロッパ・リミテッド	(英 国：自動車照明機器の製造・販売)
コイト・チェコス. r. o.	(チェコ：自動車照明機器の製造・販売)
上海小糸車灯有限公司	(中 国：自動車照明機器の製造・販売)
広州小糸車灯有限公司	(中 国：自動車照明機器の製造・販売)
福州小糸大億車灯有限公司	(中 国：自動車照明機器の製造・販売)
タイ・コイト・カンパニー・リミテッド	(タ イ：自動車照明機器の製造・販売)
大億交通工業製造股份有限公司	(台 湾：自動車照明機器の製造・販売)
インディアパバライティング・プライベートリミテッド	(インド：自動車照明機器の製造・販売)
K P S N . A . , I N C .	(米 国：鉄道車両電装品・シートの製造・販売)
常州小糸今創交通設備有限公司	(中 国：鉄道車両電装品の製造・販売)

(注) 無印 連結子会社

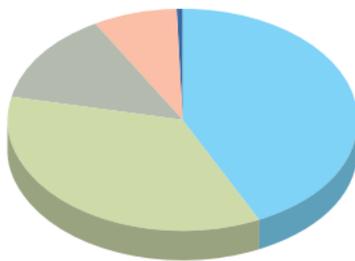
※1 関連会社で持分法適用会社

※2 非連結子会社

発行可能株式総数	320,000,000株
発行済株式の総数	160,789,436株
株主数	6,772名
(うち単元株所有の株主数)	5,884名)

#### ■所有者別株式分布状況(株式数比率)

金融機関	42.89%
金融商品取引業者(証券会社)	0.42%
その他国内法人	35.63%
個人・その他	7.94%
外国法人等	13.12%



■ 金融機関
■ その他国内法人
■ 外国法人等
■ 個人・その他
■ 金融商品取引業者 (証券会社)

#### ■大株主

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	32,158
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	11,349
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	9,549
パナソニック株式会社	8,558
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,262
日本生命保険相互会社	5,979
株式会社三井住友銀行	5,442

(注)「持株数」は千株未満を切り捨てて表示しております。

- 事業年度 4月1日～翌年3月31日
- 配当金受領 毎年3月31日
- 株主確定日 中間配当を行う場合 毎年9月30日
- 定時株主総会 毎年6月(年1回)
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
特別口座 口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081  
同連絡先 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
TEL 0120-232-711 (通話料無料)

### 【お知らせ】

#### 1. 株券電子化によるご注意

- (1) 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3) 配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問い合わせください。
- (4) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

#### 2. 配当金計算書について

本年から、配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。

安全を光に託して

**Koito**

<http://www.koito.co.jp>



古紙配合率 100%  
再生紙を使用しています。



アロマフリー型大豆  
インキを使用しています。