

**Koito**

2018年3月期

決算説明会

2018年5月10日（木）

株式会社 小糸製作所

## 【予想および見通しについて】

本資料に記載されている小糸製作所、及び関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想、及び見通しの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定、及び所信に基づく見込みです。

また、経済動向、自動車産業界における激しい競争、市場動向、為替レート、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を含んでいます。

それゆえ、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることを、ご承知おき願います。



# I . 決算説明

2018年3月期(2017年度)実績

(単位 金額:億円、率:%)

		前期		当期		比較		要因		
		(16/4~17/3)	構成比	(17/4~18/3)	構成比	指数				
小系製作所		2,977	29.2	3,399	32.1	421	114.2	・国内生産台数の増(936万台→958万台 102%) ・LED化の進展等		
国内 (14社)	製作グループ	1,582		1,865		283	117.9			
	KIグループ	415		435		20	104.8			
計		1,997	19.6	2,301	21.8	303	115.2	為替影響	影響前指数	
海外 (15社 ※)	米州	1,779		1,789		9	100.5	38	98.4	・北米自動車生産台数の減(96%)
	欧州	320		428		107	133.6	42	120.4	・日産の増等
	中国	2,134		1,535		△598	72.0	62	69.0	・上海小系 17/10月~持分法適用
	アジア	890		1,044		153	117.3	67	109.7	・トヨタの増等
	KIグループ	93		75		△17	81.3	3	78.0	・高速鉄道の減等
	計	5,218	51.2	4,873	46.1	△345	93.4	214	89.3	
(除く上海小系)		(3,790)		(4,079)		(288)	(107.6)	(181)	(102.8)	
合計		10,194	100.0	10,574	100.0	380	103.7			
消去		△1,780		△2,086		△306				
連結		8,414		8,488		74	100.9	214	98.3	
(除く上海小系)		(6,986)		(7,694)		(707)	(110.1)	(181)	(107.5)	
										前期 当期
										米ドル 108.7円 110.7円
										中国元 16.1円 16.8円

※海外内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(~17/9月)  
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

# KOTO I — (2) 連結損益比較

(2/9)

(単位 金額:億円、率:%)

	前 期		予想(1/26公表)		当 期		比 較			
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)		(17/4~18/3)		前期比		予想比	
売上高 (除く上海小系)	8,414 (6,986)	100.0	8,400	100.0	8,488 (7,694)	100.0	74 (707)	100.9 (110.1)	88	101.1
売上原価	6,940	82.5			6,922	81.6	△18			
売上総利益	1,473	17.5			1,566	18.4	92	106.3		
販管費	548	6.5			528	6.2	△20			
営業利益 (除く上海小系)	925 (857)	11.0	1,000	11.9	1,037 (1,004)	12.2	112 (146)	112.2 (117.1)	37	103.8
営業外損益	28	0.3			41	0.5	13			
経常利益	953	11.3	1,040	12.4	1,079	12.7	126	113.2	39	103.8
特別損益	△37	—			157	1.9	194			
税引前利益	916	10.9			1,237	14.6	320	135.0		
当期純利益	566	6.7	740	8.8	833	9.8	267	147.1	93	112.7

# KOITO I - (3) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算) (3/9)

当期 (17/4~18/3)

(単位:億円)

	小系 製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			除く上海	
売上高	3,399	1,865	435	2,301	4,873	4,079	10,574	△2,086	8,488	7,694
営業利益	375	97	19	116	473	440	966	71	1,037	1,004
営業利益率	11.1%	5.2%	4.4%	5.1%	9.7%	10.8%	9.1%		12.2%	13.1%

前期 (16/4~17/3)

	小系 製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			除く上海	
売上高	2,977	1,582	415	1,997	5,218	3,790	10,194	△1,780	8,414	6,986
営業利益	292	88	3	92	480	412	864	60	925	857
営業利益率	9.8%	5.6%	0.8%	4.6%	9.2%	10.9%	8.5%		11.0%	12.3%

比較

	小系 製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			除く上海	
売上高	421	283	20	303	△345	288	380	△306	74	707
指数	114%	118%	105%	115%	93%	108%	104%		101%	110%
営業利益	83	8	15	24	△6	28	101	10	112	146
指数	129%	110%	609%	127%	99%	107%	112%		112%	117%

# KOITO I - (4) 海外地域別損益 前期比較(単純合算) (4/9)

当期 (17/4~18/3)

(単位:億円)

	海外(15社)							
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計	除く上海
			除く上海					
売上高	1,789	428	1,535	741	1,044	75	4,873	4,079
営業利益	174	47	123	89	107	21	473	440
営業利益率	9.8%	11.0%	8.0%	12.1%	10.3%	28.4%	9.7%	10.8%

前期 (16/4~17/3)

	海外(15社)							
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計	除く上海
			除く上海					
売上高	1,779	320	2,134	705	890	93	5,218	3,790
営業利益	201	38	132	65	82	24	480	412
営業利益率	11.3%	12.0%	6.2%	9.3%	9.3%	26.4%	9.2%	10.9%

比較

	海外(15社)							
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計	除く上海
			除く上海					
売上高	9	107	△598	35	153	△17	△345	288
指数	101%	134%	72%	105%	117%	81%	93%	108%
営業利益	△26	8	△9	24	24	△3	△6	28
指数	87%	123%	93%	137%	129%	87%	99%	107%
為替影響前	△29	65	△661	4	86	△20	△559	107
営業利益	△31	4	△14	20	16	△3	△29	6

(為替影響額 営業利益 23)

(単位 金額:億円、率:%)

	前 期		当 期		比 較		
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)				
売上高	8,414	100.0	8,488	100.0	74	100.9	◎ 営業利益の増 <span style="float:right">112億円</span> <hr/> ・上海小糸 <span style="float:right">△34</span> ・量の変動による影響 <span style="float:right">201</span> ・材料CD等による売価率向上 <span style="float:right">1</span> ・研究開発費、償却費等 <span style="float:right">△76</span> (製作所△37、米州△28 他) ・その他 <span style="float:right">△2</span> ・為替影響 <span style="float:right">23</span>
(除く上海小糸)	(6,986)		(7,694)		(707)	(110.1)	
売上原価	6,940	82.5	6,922	81.6	△18		
売上総利益	1,473	17.5	1,566	18.4	92	106.3	
販管費	548	6.5	528	6.2	△20		
営業利益	925	11.0	1,037	12.2	112	112.2	
(除く上海小糸)	(857)		(1,004)		(146)	(117.1)	
営業外損益	28	0.3	41	0.5	13		
経常利益	953	11.3	1,079	12.7	126	113.2	
特別損益	△37	—	157	1.9	194		
税引前利益	916	10.9	1,237	14.6	320	135.0	
当期純利益	566	6.7	833	9.8	267	147.1	

(単位 金額:億円、率:%)

	前 期		当 期		比 較		
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)				
売上高	8,414	100.0	8,488	100.0	74	100.9	【営業利益の増 112億円】
(除く上海小糸)	(6,986)		(7,694)		(707)	(110.1)	
売上原価	6,940	82.5	6,922	81.6	△18		◎ 営業外損益 13億円
売上総利益	1,473	17.5	1,566	18.4	92	106.3	
販管費	548	6.5	528	6.2	△20		【経常利益の増 126億円】
営業利益	925	11.0	1,037	12.2	112	112.2	
(除く上海小糸)	(857)		(1,004)		(146)	(117.1)	◎ 特別損益 194億円
営業外損益	28	0.3	41	0.5	13		
経常利益	953	11.3	1,079	12.7	126	113.2	・関係会社出資金売却益(上海) 146
特別損益	△37	—	157	1.9	194		
税引前利益	916	10.9	1,237	14.6	320	135.0	技術対価収入(上海) 32
当期純利益	566	6.7	833	9.8	267	147.1	独禁法関連損失(前期△33→当期△16) 17、他
							【当期純利益の増 267億円】

# KOITO I — (6) 单独損益比較

(7/9)

(単位 金額:億円、率:%)

	前期		予想(1/26公表)		当期		比較			
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)		(17/4~18/3)		前期比		予想比	
売上高	2,977	100.0	3,390	100.0	3,399	100.0	421	114.2	9	100.3
売上原価	2,479	83.3			2,793	82.2	314			
売上総利益	498	16.7			605	17.8	107	121.6		
販管費	205	6.9			229	6.8	24			
営業利益	292	9.8	370	10.9	375	11.1	83	128.5	5	101.6
営業外損益	164	5.5			181	5.4	17			
経常利益	457	15.4	550	16.2	557	16.4	100	122.0	7	101.4
特別損益	△34	—			243	7.2	277			
税引前利益	423	14.2			801	23.6	378	189.4		
当期純利益	311	10.4	560	16.5	622	18.3	311	200.1	62	111.1

(単位 金額:億円、率:%)

	前 期		当 期		比 較		
	(16/4~17/3)		(17/4~18/3)				
◎ 営業利益の増							83 億円
売上高	2,977	100.0	3,399	100.0	421	114.2	
売上原価	2,479	83.3	2,793	82.2	314		・量の変動による影響 113
売上総利益	498	16.7	605	17.8	107	121.6	・材料CD等による売価率向上 7
販管費	205	6.9	229	6.8	24		・研究開発強化等 Δ37
営業利益	292	9.8	375	11.1	83	128.5	
営業外損益	164	5.5	181	5.4	17		
経常利益	457	15.4	557	16.4	100	122.0	
特別損益	Δ34	—	243	7.2	277		
税引前利益	423	14.2	801	23.6	378	189.4	
当期純利益	311	10.4	622	18.3	311	200.1	

(単位 金額:億円、率:%)

	前期 (16/4~17/3)		当期 (17/4~18/3)		比較		
							【 営業利益の増 83 億円】
売上高	2,977	100.0	3,399	100.0	421	114.2	◎ 営業外損益 (受取配当金の増他) 17 億円
売上原価	2,479	83.3	2,793	82.2	314		
売上総利益	498	16.7	605	17.8	107	121.6	【 経常利益の増 100 億円】
販管費	205	6.9	229	6.8	24		◎ 特別損益 277 億円
営業利益	292	9.8	375	11.1	83	128.5	・関係会社出資金売却益(上海) 223
営業外損益	164	5.5	181	5.4	17		・技術対価収入(上海) 32
経常利益	457	15.4	557	16.4	100	122.0	・独禁法関連損失(前期△33→当期△16) 17、他
特別損益	△34	—	243	7.2	277		
税引前利益	423	14.2	801	23.6	378	189.4	
当期純利益	311	10.4	622	18.3	311	200.1	【 当期純利益の増 311 億円】



## Ⅱ. 次期の見通し

2019年3月期(2018年度)業績予想

## KOITO II ー(1) 次期計画の設定

### ■世界自動車生産台数

単位:万台

	16年度		17年度		18年度	
		前年比		前年比		前年比
日本	936	102%	958	102%	950	99%
北米	1,826	101%	1,756	96%	1,770	101%
欧州	1,699	102%	1,729	102%	1,740	101%
中国	2,870	115%	2,899	101%	2,920	101%
タイ	192	101%	201	105%	205	102%
インドネシア	118	114%	121	103%	127	105%
インド	460	110%	480	104%	494	103%
南米	276	100%	325	118%	352	108%
その他	780	96%	787	101%	782	99%
<b>世界合計</b>	<b>9,157</b>	<b>106%</b>	<b>9,256</b>	<b>101%</b>	<b>9,340</b>	<b>101%</b>

# KOITO II - (2) 連結売上高 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当期実績		次期計画		比較		要因				
	(17/4~18/3)	構成比	(18/4~19/3)	構成比	指数						
小系製作所	3,399	32.1	3,560	34.8	160	104.7	・国内生産台数の減(958→950万台 99%) ・LED化の進展等				
国内 (14社)	製作グループ	1,865		1,994		128	106.9	・情報機器の増等			
	KIグループ	435		446		10	102.4				
計	2,301	21.8	2,440	23.8	138	106.0	為替影響	影響前指数			
海外 (15社※)	米州	1,789		1,874		84	104.7	△197	115.8	・トヨタ、ホンダの増等	
	欧州	428		360		△68	84.0	△18	88.3	・日産の減等	
	中国	1,535		924		△611	60.2	△45	63.1	・除く上海(為替影響前)130.8%	
	アジア	1,044		1,013		△31	97.0	△71	103.8	・トヨタ、ホンダの増等	
	KIグループ	75		72		△3	94.9	△3	99.4		
	計 (除く上海小系)	4,873 (4,079)	46.1	4,243	41.4	△630 (163)	87.1 (104.0)	△335 (112.2)	93.9 (499)	(為替影響前)	
合計	10,574	100.0	10,243	100.0	△331	96.9	〈為替レート〉 当期実績 次期計画 米ドル 110.7円 100.0円 中国元 16.8円 16.0円				
消去	△2,086		△2,293		△206						
連結 (除く上海小系)	8,488 (7,694)		7,950		△538 (255)	93.7 (103.3)	△335 (107.7)	97.6 (591)	為替感応度 米ドル1円の年間変動影響は 売上40億円/営業利益4億円		

※海外15社内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(当期のみ)  
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

# KOITO II - (3) 連結損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当期実績		次期計画		比較			
	(17/4~18/3)		(18/4~19/3)					
売上高	8,488	100.0	7,950	100.0	△538	93.7	◎営業利益	△57 億円
(除く上海小系)	(7,694)				(255)	(103.3)	・上海小系	△33
売上原価	6,922	81.6	6,514	81.9	△408		・量の変動による影響	133
売上総利益	1,566	18.4	1,436	18.1	△130	91.7	(為替影響前売上高 +591億円)	
販管費	528	6.2	456	5.7	△72		・競合激化等による売価率悪化	△26
営業利益	1,037	12.2	980	12.3	△57	94.4	・研究開発費、償却費等	△97
(除く上海小系)	(1,004)				(△24)	(97.6)	(製作所△49、米州△26、中国△13 他)	
営業外損益	41	0.5	20	0.3	△21		・為替影響	△34
経常利益	1,079	12.7	1,000	12.6	△79	92.6		
特別損益	157	1.9	△6	-	△163			
税引前利益	1,237	14.6	994	12.5	△243	80.3		
当期純利益	833	9.8	660	8.3	△173	79.1		

# KOITO II - (3) 連結損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当期実績		次期計画		比較		
	(17/4~18/3)		(18/4~19/3)				
売上高	8,488	100.0	7,950	100.0	△538	93.7	【営業利益の減 Δ57億円】
(除く上海小系)	(7,694)				(255)	(103.3)	◎営業外損益 Δ21
売上原価	6,922	81.6	6,514	81.9	△408		・前期 上海小系 営業外収益 Δ14
売上総利益	1,566	18.4	1,436	18.1	△130	91.7	・前期 上海小系 持分法投資損益 Δ7
販管費	528	6.2	456	5.7	△72		【経常利益の減 Δ79億円】
営業利益	1,037	12.2	980	12.3	△57	94.4	◎特別損益 Δ163
(除く上海小系)	(1,004)				(△24)	(97.6)	・前期 関係会社出資金売却益(上海) Δ146
営業外損益	41	0.5	20	0.3	△21		・前期 技術対価収入(上海) Δ32
経常利益	1,079	12.7	1,000	12.6	△79	92.6	【当期純利益の減 Δ173億円】
特別損益	157	1.9	△6	-	△163		
税引前利益	1,237	14.6	994	12.5	△243	80.3	
当期純利益	833	9.8	660	8.3	△173	79.1	

# KOTO II - (4) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算)

次期計画 (18/4~19/3)

(単位：億円)

	小糸製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海
売上高	3,560	1,994	446	2,440	4,243	4,243	10,243	△2,293	7,950	7,950
営業利益	360	84	18	102	443	443	905	75	980	980
営業利益率	10.1%	4.2%	4.0%	4.2%	10.4%	10.4%	8.8%	—	12.3%	12.3%

当期実績 (17/4~18/3)

	小糸製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結	
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海
売上高	3,399	1,865	435	2,301	4,873	4,079	10,574	△2,086	8,488	7,694
営業利益	375	97	19	116	473	440	966	71	1,037	1,004
営業利益率	11.1%	5.2%	4.4%	5.1%	9.7%	10.8%	9.1%	—	12.2%	13.1%

比較

	小糸製作所	国内(14社)			海外(15社)		合計	消去	連結		
		製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海			連結	除く上海	
売上高	160	128	10	138	△630	163	△331	△206	△538	255	
指数	105%	107%	102%	106%	87%	104%	97%	—	94%	103%	
営業利益	△15	△13	△1	△14	△30	2	△61	3	△57	△24	
指数	96%	86%	95%	87%	93%	101%	94%	—	94%	98%	
為替影響前	売上高	160	128	10	138	△294	499	△331	△206	△202	591
	営業利益	△15	△13	△1	△14	3	△61	3	△23	8	

# KOITO II - (5) 単独損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当期実績		次期計画		比較		
	(17/4~18/3)		(18/4~19/3)				
売上高	3,399	100.0	3,560	100.0	160	104.7	◎営業利益 <span style="float:right">△15 億円</span>
売上原価	2,793	82.2	2,944	82.7	150		・量の変動による影響 <span style="float:right">36</span>
売上総利益	605	17.8	616	17.3	10	101.7	・競合激化等による売価率悪化 <span style="float:right">△2</span>
販管費	229	6.8	256	7.2	26		・研究開発強化等 <span style="float:right">△49</span>
営業利益	375	11.1	360	10.1	△15	95.7	(モビリティ・自動運転対応、新製品対応等)
営業外損益	181	5.4	160	4.5	△21		
経常利益	557	16.4	520	14.6	△37	93.2	
特別損益	243	7.2	△7	-	△250		
税引前利益	801	23.6	513	14.4	△288	64.0	
当期純利益	622	18.3	370	10.4	△252	59.5	

# KOITO II - (5) 単独損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

	当期実績		次期計画		比較		
	(17/4~18/3)		(18/4~19/3)				
売上高	3,399	100.0	3,560	100.0	160	104.7	【営業利益の減 Δ15 億円】
売上原価	2,793	82.2	2,944	82.7	150		◎営業外損益 Δ21 億円
売上総利益	605	17.8	616	17.3	10	101.7	・前期 上海小系配当金 Δ22
販管費	229	6.8	256	7.2	26		【経常利益の減 Δ37 億円】
営業利益	375	11.1	360	10.1	Δ15	95.7	◎特別損益 Δ250 億円
営業外損益	181	5.4	160	4.5	Δ21		・前期 関係会社出資金売却益(上海) Δ223
経常利益	557	16.4	520	14.6	Δ37	93.2	・前期 技術対価収入(上海) Δ32
特別損益	243	7.2	Δ7	-	Δ250		
税引前利益	801	23.6	513	14.4	Δ288	64.0	【当期純利益の減 Δ252 億円】
当期純利益	622	18.3	370	10.4	Δ252	59.5	

# KOITO II - (6) 海外地域別損益 前期比較(単純合算)

次期計画 (18/4~19/3)

(単位：億円)

	海外(15社)							
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計	
			除く上海	除く上海			除く上海	除く上海
売上高	1,874	360	924	924	1,013	72	4,243	4,243
営業利益	187	35	104	104	104	13	443	443
営業利益率	10.0%	9.7%	11.3%	11.3%	10.3%	18.1%	10.4%	10.4%

当期実績 (17/4~18/3)

	海外(15社)							
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計	
			除く上海	除く上海			除く上海	除く上海
売上高	1,789	428	1,535	741	1,044	75	4,873	4,079
営業利益	174	47	123	89	107	21	473	440
営業利益率	9.8%	11.0%	8.0%	12.1%	10.3%	28.3%	9.7%	10.8%

比較

	海外(15社)								
	米州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計		
			除く上海	除く上海			除く上海	除く上海	
売上高	84	△68	△611	182	△31	△3	△630	163	
指数	105%	84%	60%	125%	97%	95%	87%	104%	
営業利益	12	△12	△19	14	△3	△8	△30	2	
指数	107%	74%	84%	116%	97%	60%	93%	101%	
為替影響前	売上高	282	△50	△566	228	40	0	△294	499
	営業利益	32	△10	△14	19	3	△7	3	36

# KOITO II - (7) 米州・欧州損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

		当期実績 (17/4~18/3)	次期計画 (18/4~19/3)	比較		為替 影響前		摘要
米州	売上高	1,789	1,874	84	104.7	282	115.8	◎営業利益 32 億円
	営業利益	174	187	12	106.9	32	118.5	・量の変動による影響 59
	率	9.8	10.0					・競合激化等による売価率悪化 Δ1
欧州	売上高	428	360	△68	84.0	△50	88.3	・研究開発費・償却費等 Δ16
	営業利益	47	35	△12	74.1	△10	78.0	・ブラジル立上げ先行負担 Δ10
	率	11.0	9.7					◎営業利益 Δ10 億円
								・量の変動による影響 Δ6
								・競合激化等による売価率悪化 Δ4

# KOITO II - (8) 中国・アジア損益 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

		当期実績 (17/4~18/3)	次期計画 (18/4~19/3)	比較		為替 影響前		摘要
中国	売上高	1,535	924	△611	60.2	△566	63.1	◎営業利益 Δ14 億円
	(除く上海小系)	(741)		(182)	(124.7)	(228)	(130.8)	上海小系 Δ33
	営業利益	123	104	△19	84.5	△14	88.4	除く上海小系 19
	(除く上海小系)	(89)		(14)	(115.9)	(19)	(121.2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・量の変動による影響 51</li> <li>・競合激化等による売価率悪化 Δ19</li> <li>・新製品立上げ費用等 Δ13</li> </ul>
	率	8.0	11.3					
	(除く上海小系)	(12.1)						
アジア	売上高	1,044	1,013	△31	97.0	40	103.8	◎営業利益 3 億円
	営業利益	107	104	△3	97.0	3	103.1	・量の変動による影響 8
	率	10.3	10.3					・競合激化等による売価率悪化 Δ5

# KOITO II - (9) 連結設備投資 (地域別)

(単位 金額:億円、率:%)

		前期実績 〔16/4~ 17/3〕	当期実績 〔17/4~ 18/3〕	次期計画 〔18/4~ 19/3〕	前期比		
					増減	比率	摘 要
日 本	一般	35	36	95	59	264	・設備更新、生産ライン統合・新設対応等
	金型	49	45	38	△7	84	
	小系製作所	85	81	133	52	164	
	小系九州	32	33	54	21	164	・立上げ点数増
	KIHD+コイト電工	1	2	3	1	150	
	その他	21	24	60	36	250	・アオイテック +35億円 (9→44億円)
	計	140	141	250	109	177	
	米州	120	58	160	102	276	・NALブラジル +48億円 (1→49億円)
	欧州	11	19	18	△1	95	・NALメキシコ +31億円 (3→34億円)
	中国	71	58	98	40	169	・湖北 +36億円 (13→49億円)
	アジア	58	62	89	27	144	・インドネシア +31億円 (8→39億円)
	海外計	262	197	365	168	185	
	合計	402	338	615	277	182	
	(発注額)	(402)	(526)	(668)	(142)	(127)	
	減価償却費	317	322	324	2	101	
	(内 小系製作所	97	91	90	△1	99)	
	(内 上海小系	17	9	0	△9	—)	