

# 2019年3月期 中間決算説明会

2018年11月7日(水) 株式会社 小糸製作所

#### Kollo

#### 【予想および見通しについて】

本資料に記載されている小糸製作所、及び関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想、及び見通しの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定、及び所信に基づく見込みです。

また、経済動向、自動車産業界における激しい競争、市場動向、 為替レート、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を含んでいます。

それゆえ、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることを、ご承知おき願います。



## I. 決算説明

2019年3月期(2018年度)上期実績

(1/9)

(単位 金額:億円、率:%)

因
55万台 99%)
<del>等</del>
等
18/3月末~連結除外
/ダの増等
の増等
±6 #0 ≥1/ #0
前期 当期 111.3円 110.7円
16.5円 16.7円

※海外内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(~17/9月)(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

## **Kò™o** Ⅰ 一(2) 連結損益比較

	•								丰位 並領. 応门、平. 90/		
	前	前期		6公表)	当	期		比	較		
	(17/4~17/9)		9) (18/4~18/9)		(18/4~18/9)		前期	比	予想比		
売 上 高	4,456	100	3,870	100	3,926	100	△530	88.1	56	101.4	
(除く上 海小 糸)	(3,662)						(263)	(107.2)			
売上原価	3,658	82.1			3,233	82.4	∆424				
売上総利益	798	17.9			692	17.6	Δ106	86.7			
販 管 費	301	6.8			227	5.8	∆74				
営業利益	496	11.1	460	11.9	465	11.8	Δ31	93.6	5	101.1	
(除く上 海 小 糸)	(463)						(1)	(100.3)			
営業外損益	26	0.6			23	0.6	Δ2				
経常利益	523	11.7	480	12.4	488	12.4	∆34	93.4	8	101.8	
特別損益	Δ19	_			$\Delta 5$	_	14				
税引前利益	503	11.3			482	12.3	Δ20	95.9			
当期純利益	291	6.5	320	8.3	331	8.4	39	113.7	11	103.6	

#### **Koīlo** I 一(3) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算) (3/9)

当期(18/4~18/9)

(単位:億円)

小糸		玉	内(14	性)	海 外	(15社)	合計	消去	連結	
	製作所	製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海		カム	<b>连</b> 和	除く上海
売 上 高	1,713	922	176	1,098	2,165	2,165	4,977	Δ1,051	3,926	3,926
営 業 利 益	191	35	Δ1	33	196	196	421	43	465	465
営業利益率	11.2%	3.9%	_	3.1%	9.1%	9.1%	8.5%		11.8%	11.8%

#### 前期(17/4~17/9)

	小 糸 国内(14社)				海 外	(15社)	合計	   消去	連結「吸ぐし、	
	製作所	製作グループI	KIグループ	国内計	海外計	除く上海		用五	建和	除く上海
売 上 高	1,617	877	178	1,056	2,774	1,980	5,447	△991	4,456	3,662
営業 利益	193	46	Δ2	43	230	197	468	28	496	463
営業利益率	12.0%	5.2%		4.1%	8.3%	10.0%	8.6%		11.1%	12.7%

#### 比 較

	小 糸	<b>幺</b> 国内(14社)				(15社)	合計	消去	連結	
	製作所	製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海		用五	建和	除く上海
売 上 高	96	45	Δ2	42	△609	184	△470	Δ60	△530	263
指数	106%	105%	99%	104%	78%	109%	91%		88%	107%
営 業 利 益	Δ2	Δ10	0	△9	△34	Δ1	△47	15	△31	1
指数	99%	78%	_	78%	85%	99%	90%		94%	100%

#### **Koīlo** I 一(4)海外地域別損益 前期比較(単純合算) (4/9)

#### 当 期(18/4~18/9)

(単位:億円)

	海外(15社)												
		米州	欧州	中	玉	アジア	KIグループ						
					除く上海			海外計	除く上海				
売	上高	889	193	469	469	566	45	2,165	2,165				
営	業利益	52	13	59	59	59	10	196	196				
営	業 利 益 率	5.9%	7.0%	12.8%	12.8%	10.6%	22.4%	9.1%	9.1%				

#### 前 期(17/4~17/9)

				淮	9外(15社	)			
		米州	欧州	中	王	アジア	KIグループ		1
					除く上海			海外計	除く上海
売	上高	874	205	1,157	363	498	39	2,774	1,980
営	業利益	77	18	76	43	47	11	230	197
営	業 利 益 率	8.9%	8.9%	6.6%	11.9%	9.4%	28.4%	8.3%	10.0%

#### 比 較

	7/	•										
		<u>海外(15社)</u>										
				米州	欧 州	中	玉	アジア	KIグループ			
			\				除く上海			海外計	除く上海	
売	-	L	高	1 5	Δ12	△687	106	68	6	△609	184	
	指	数		102%	94%	41%	129%	114%	116%	78%	109%	
営	業	利	益	△25	△4	<b>△</b> 16	16	12	0	△34	△1	
	指	数		67%	74%	78%	139%	127%	91%	85%	99%	
為	替	売 上	寧	26	△17	△692	102	71	5	△606	187	
影	響前	営業利	益	△26	△5	△17	16	12	Δ1	△37	△4	

(為替影響額 営業利益 2)

## **Köπő** I −(5)連結損益 前期比較(増減益要因)

(5/9)

	前 (17/4~1	期 17/9)	当 (18/4~	期 18/9)	比	較	◎ 営業利益の減	△31億円
売 上 高	4,456	100	3,926	100	Δ530	88.1	· 上海小糸	Δ33
<mark>(除〈上海小糸)</mark> 売 上 原 価	(3,662) 3,658	82.1	3,233	82.4	(263) △424	(107.2)	・量の変動等による影響	64
売上総利益	798	17.9	692	17.6		86.7	・競合激化による売価率悪化	Δ51
販 管 費 営業利益	301 496	6.8 11.1	227 465	5.8 11.8	∆74 ∆31	93.6	·材料CD	35
(除〈上海小糸)	(463)	11,1	400	11.0	(1)	(100.3)	• 先行研究開発	Δ11
営業外損益	26	0.6	23	0.6	Δ2		・新製品対応	Δ18
経常利益	523	11.7	488	12.4	Δ34	93.4	・ブラジル立上げ先行負担	Δ11
特別損益	Δ19		Δ5	_	14		・その他	Δ9
税引前利益	503	11.3	482	12.3	Δ20	95.9	4. # 8/ 網	
当期純利益	291	6.5	331	8.4	39	113.7	· 為替影響 	2

## **Köπő** I −(5)連結損益 前期比較(増減益要因)

(6/9)

	前 (17/4~	期 17/9)	当 (18/4~	期 18/9)	比	較	【営業利益の減 △31億円】
売上高	4,456	100	3,926	100	Δ530	88.1	◎ 営業外損益 △2億円
(除〈上海小糸)	(3,662)	001	2 0 0 0	004	(200)	(107.2)	
│ <u>売 上 原 価</u> │売上総利益	3,658 798	82.1 17.9	3,233	82.4 17.6	Δ424 Δ106	86.7	
販 管 費	301	6.8	227	5.8	∆74		○ 特別損益 14億円
営業利益(除〈上海小糸)	496	11.1	465	11.8	l	93.6 (100.3)	·前期 製作所 独禁法関連損失 15
営業外損益	(463) 26	0.6	23	0.6	$\Delta 2$	(100.3)	・KIHD たな卸資産評価損 Δ2、他
経常利益	523	11.7	488	12.4	∆34	93.4	【当期純利益の増 39億円】
特 別 損 益 税引前利益	Δ19 503	11.3	∆5 482	12.3	14	95.9	
优与的利益 <mark>当期純利益</mark>	291	6.5	331	8.4	39	90.9 113.7	

#### **Korro** I - (6) 単独損益比較

	前期 予想(7/26公表)				<b>当</b>	当 期 比 較				
	(17/4~	17/9)	(18/4~	18/9)	(18/4~	18/9)	前期	比	予想	此
売 上 高	1,617	100	1,730	100	1,713	100	96	106.0	Δ16	99.0
売上原価	1,314	81.3			1,404	82.0	90			
売上総利益	302	18.7			308	18.0	6	102.0		
販 管 費	109	6.7			117	6.9	8			
営業利益	193	12.0	185	10.7	191	11.2	Δ2	98.6	6	103.3
営業外損益	126	7.8			117	6.8	Δ9			
経常利益	320	19.8	290	16.8	308	18.0	Δ11	96.3	18	106.3
特別損益	Δ18	_			Δ2	_	16			
税引前利益	301	18.6			305	17.8	4	101.4		
当期純利益	223	13.8	210	12.1	232	13.6	9	104.2	22	110.9

## **KöTTő** Ⅰ 一(7) 単独損益 前期比較(増減益要因) (8/9)

	前 第 (17/4~17		当 }/4~	期 18/9)	比	較	◎ 営業利益の減	Δ2 億円
売 上 高	1,617 1	00 1,	713	100	96	106.0	・量の変動等による影響	21
売上原価	1,314 8	1.3 1,	,404	82.0	90		・競合激化による売価率悪化	Δ8
売上総利益	302 18	8.7	308	18.0	6	102.0	·材料CD	9
販 管 費	109	6.7	117	6.9	8			
営業利益	193 12	2.0	191	11.2	Δ2	98.6	•先行研究開発	Δ10
営業外損益	126	7.8	117	6.8	Δ9		▪新製品対応	$\Delta 6$
経常利益			308	18.0	Δ11	96.3	・その他	Δ9
特別損益	Δ18		Δ2	-	16			
税引前利益	301 18	8.6	305	17.8	4	101.4	【営業利益の減	△2 億円】
当期純利益	223 13	3.8	232	13.6	9	104.2		

## **Köπ/** Ⅰ 一(7) 単独損益 前期比較(増減益要因)

(9/9)

	前 (17/4~	期 17/9)	当 (18/4~	期 18/9)	比	較	【 営業利益の減 Δ2 億円)	
売上高	1,617	100	1,713	100	96	106.0		4
売上原価	1,314	81.3	1,404	82.0	90		◎ 営業外損益(受取配当金の減他) △9 億円 	
売上総利益	302	18.7	308	18.0	6	102.0	7 / / / / / / / / / / / / / / / / / / /	
販 管 費	109	6.7	117	6.9	8		【 経常利益の減 Δ11 億円)	
営業利益	193	12.0	191	11.2	Δ2	98.6	◎ 特別損益 16 億円	
営業外損益	126	7.8	117	6.8	∆9			
経常利益	320	19.8	308	18.0	Δ11	96.3	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
特別損益	Δ18	-	Δ2	_	16		【 当期純利益の増 9 億円)	
税引前利益	301	18.6	305	17.8	4	101.4		
当期純利益	223	13.8	232	13.6	9	104.2		



## Ⅱ. 通期の見通し

2019年3月期(2018年度)業績予想

#### **Koīlo** Ⅱ 一(1) 通期計画の設定

■世界自動車生産台数

単位:万台

								<u></u>	<u>→</u> /4 ⊢
		16年度	17年度	前年比	上期	下期	18年度	前年比	上下比
日	本	936	967	103%	455	503	958	99%	111%
北	*	1,826	1,742	95%	882	881	1,763	101%	100%
欧	州	1,699	1,729	102%	822	922	1,744	101%	112%
中	H	2,870	2,896	101%	1,343	1,580	2,923	101%	118%
タ	1	192	203	106%	105	108	213	105%	103%
インド	ネシア	118	124	105%	65	65	130	105%	100%
1:	ノド	460	490	107%	266	265	531	108%	100%
南	*	276	330	120%	176	174	350	106%	99%
7 O	)他	780	767	98%	377	371	748	98%	98%
世界	合計	9,157	9,248	101%	4,491	4,869	9,360	101%	108%

#### **KòīTo** Ⅱ 一(2) 連結売上高 当上期比較

(単位 金額:億円、率:%)

			当上期	中 结	当下期	計画	比輔	 法				(年位 並領・総门、年・70)	
							<b>Ж</b> #					要因	
			(18/4~18/9)	構成比	(18/10~19/3)	構成比		指数				^ _	
小	糸	製作所	1,713	34.4	1,896	35.2	183	110.7	•国内生	達台数の	D増(455	→503万台 111%)	
国内	製	作グループ	922		1,045		122	113.3					
	<mark>E)</mark> KI	グループ	176		278		102	158.1	・公共事	業関連0	り増等		
		計	1,098	22.1	1,324	24.6	225	120.5	20.5 為替影響 為替影響 影響前指数				
海外	米	州	889		958		68	107.6	△52	120	113.6	・ホンダ、日産の増等	
	欧 山	州	193		166		Δ26	86.1	Δ13	Δ13	92.8	・トヨタの減等	
*	中	玉	469		495		25	105.4	Δ36	61	113.2	・トヨタ、マツダの増等	
	7	ジァ	566		508		△57	89.8	Δ32	Δ25	95.5	・金型売上の減等	
	KI	<b>I</b> グループ	45		31		Δ13	70.1	Δ2	Δ11	75.2	・常州小糸売上の減等	
		計	2,165	43.5	2,159	40.2	∆5	99.8	Δ137	132	106.1		
	合	計	4,977	100.0	5,380	100.0	403	108.1				〈為替レート〉当上期実績 当下期計画 米ドル 110.7円 105.0円	
	消	去	Δ1,051		Δ1,216		△165					・ 中国元 16.7円 15.5円	
	連結		3,926		4,163		237	106.1	Δ137	375	109.6	〈為替感応度〉 米 <sup>1</sup> 、1円の年間変動影響は 売上40億円/営業利益4億円	

※海外14社内訳(米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州 (アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

## **Kotto** Ⅱ -(3) 連結損益 当上期比較

		当上期	実績	当下期	計画	比	較		
		(18/4~	18/9)	(18/10~	19/3)	110	拟	◎営業利益	49 億円
<mark>売 上</mark>	高	3,926	100.0	4,163	100.0	237	106.1		1.0 kG1.1
<mark>(為替影響</mark>	前)			(4,301)		(375)	(109.6)	・量の変動等による影響	123
売 上 原	価	3,233	82.4	3,410	81.9	176		(為替影響前売上高 +375億円)	
売上総利	」益	692	17.6	753	18.1	61	108.9	・競合激化による売価率悪化	Δ8
販 管	費	227	5.8	238	5.7	11		·材料CD	Δ11
営 業 利	益	465	11.8	514	12.4	49	110.7	(うち、市況CU	Δ12)
<mark>(為替影響</mark>	前)			(529)		(64)	(113.9)	·先行研究開発	$\Delta 6$
営業外損	益	23	0.6	6	0.2	Δ17		·新製品対応	Δ19
<mark>経 常 利</mark>	益	488	12.4	521	12.5	32	106.7	·増産対応	$\Delta 6$
特 別 損	益	Δ5	_	Δ2	_	3		・その他	Δ10
税引前利	」益	482	12.3	519	12.5	36	107.6	·為替影響	Δ14
当期純利	」 益	331	8.4	358	8.6	26	<mark>108.1</mark>		

## **Kotto** Ⅱ -(3) 連結損益 当上期比較

								一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	<b>尽门、平. 70</b> /
		当上期(18/4~		当下期 (18/10~		比	較		
売	上高	3,926	· ·	•		237	106.1	【営業利益の増	49 億円】
(為	替影響前)			(4,301)		(375)	(109.6)		
売	上原価	3,233	82.4	3,410	81.9	176		◎営業外損益 (為替差益の減 他)	<u>Δ17</u>
売	上総利益	692	17.6	753	18.1	61	108.9	【経常利益の増	32 億円】
販	管 費	227	5.8	238	5.7	11			
営	業 利 益	465	11.8	514	12.4	49	110.7	◎特別損益	3
(為	替影響前)			(529)		(64)	(113.9)		
営	業外損益	23	0.6	6	0.2	Δ17			
経	常利益	488	12.4	521	12.5	32	106.7	【 当期純利益の増	26 億円】
特	別損益	Δ5	-	Δ2	_	3			
税	引前利益	482	12.3	519	12.5	36	107.6		
当 当	期純利益	331	8.4	358	8.6	26	108.1		

## **Kotto** Ⅱ - (4) 単独損益 当上期比較

		ı						(手位_	並領. 応门、平. 70/
		当上期	実績	当下期	計画	比	較		
		(18/4~	18/9)	(18/10~	19/3)	110	<b>拟</b>	<b>◎営業利益</b>	△2 億円
売	上高	1,713	100.0	1,896	100.0	183	110.7	<u> </u>	ווטן בב
売	上原価	1,404	82.0	1,576	83.1	171		・量の変動等による影響	33
売	上総利益	308	18.0	320	16.9	11	103.6	・競合激化による売価率悪化	Δ6
販	管 費	117	6.9	131	6.9	13		·材料CD /さた 幸温CU	Δ6 Λ7)
営	業 利 益	191	11.2	188	10.0	Δ2	98.8	(うち、市況CU	Δ7)
営	業外損益	117	6.8	52	2.8	Δ64		• 先行研究開発	Δ6
経	常利益	308	18.0	241	12.7	Δ66	78.4	・新製品対応	Δ6 Δ11
特	別損益	Δ2	_	Δ2	-	0		・その他	Δ11
税	引前利益	305	17.8	239	12.6	Δ66	78.2		
当	期純利益	232	13.6	187	9.9	△45	80.3		

## **Kotto** Ⅱ - (4) 単独損益 当上期比較

		当上期実	<b>実績</b>	当下期	計画	₽	較	(年四 並領	.  応门、平 . 70/
		(18/4~1	8/9)	(18/10~	19/3)	比	拟	【 営業利益の減	△2 億円 】
売	上高	1,713 1	0.00	1,896	100.0	183	110.7		_
売	上原価	1,404	82.0	1,576	83.1	171		◎営業外損益 (受取配当金の減他)	△64 億円_
売	上総利益	308	18.0	320	16.9	11	103.6	【経常利益の減	△66 億円】
販	管 費	117	6.9	131	6.9	13		◎特別損益	0 億円_
哲	業 利 益	191	11.2	188	10.0	Δ2	98.8		
営	業外損益	117	6.8	52	2.8	Δ64			
経	常 利 益	308	18.0	241	12.7	Δ66	78.4	【 当期純利益の減	△45 億円 】
特	別 損 益	Δ2	-	Δ2	_	0			
税	引前利益	305	17.8	239	12.6	Δ66	78.2		
当	期純利益	232	13.6	187	9.9	△45	80.3		

#### **KòīTō** Ⅱ 一(5) 連結売上高 前期比較

(単位 金額:億円、率:%)

			1							T			( <u>甲位</u> 壶祖: 18门、伞: 90)	
				前期	実績	当 期 詞	計画	比輔					要 因	
				(17/4~18/3)	構成比	(18/4~19/3)	構成比		指数				<b>女</b> 囚	
小	<b>k</b> \$	製作	所	3,399	32.1	3,610	34.9	210	106.2				→958万台 99%)	
国内	製化	乍グル	ープ	1,865		1,968		102	105.5	LEDI	この進展等	寺		
	KI ·	グル-	ープ	435		455		19	9 104.5 •情報システム、鉄道機器の増等					
		計		2,301	21.8	2,423	23.4	121	1 105.3 為替影響 為替影響 影響前指数					
海外	米		州	1,789		1,848		58	103.3	Δ63	122	106.8	・ホンダの増等	
15社 ※	欧		州	428		360		Δ68	84.0	Δ12	Δ56	86.9	・日産の減等	
*	中		H	1,535		965		△570	62.8	Δ46	Δ524	65.8	・除く上海 +270億円、137%	
	ア	ジ	ア	1,044		1,075		30	103.0	△50	81	107.8	・トヨタ、ホンダの増等	
	ΚI	グル・	ープ	75		77		1	101.5	Δ2	3	105.2		
	_	計		4,873	46.1	4,325	41.7	△548	88.7	△175	△372	92.3		
	(除	く上海!	小糸)	(4,079)				(245)	(106.0)		(421)	(110.3)		
	合	計		10,574	100.0	10,358	100.0	Δ216	97.9		Δ41		〈為替レート〉前期実績 当期計画 米ドル 110.7円 107.9円	
	消	去		Δ2,086		Δ2,268		Δ181					米ドル 110.7円 107.9円 中国元 16.8円 16.1円	
	連	結		8,488		8,090		△398	95.3	Δ175	Δ222	97.4	〈為替感応度〉 米 <sup>テ</sup> ᇪ1円の年間変動影響は	
	(除	く上海!	<b>小糸</b> )	(7,694)				(395)	(105.1)		(571)	(107.4)		

※海外15社内訳(米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州、上海(前期のみ) (アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL (KIグループ)KPS、常州

## **Kò™ò** Ⅱ 一(6) 連結損益 前期比較

		前期男	<b>三</b> 積	当期記	一画	比	較		A == / + M
		(17/4~	18/3)	(18/4~	19/3)	Į,	拟	◎営業利益	△57 億円
売	上 高	8,488	100.0	8,090	100.0	△398	95.3	(上海小糸 (売上高△794億円)	∆33)
<mark>(除</mark>	く上海小糸)	(7,694)				(395)	(105.1)	除く上海小糸	△24 億円
売	上原価	6,922	81.6	6,644	82.1	Δ278		・量の変動等による影響	140
売	上総利益	1,566	18.4	1,446	17.9	Δ120	92.3	(為替影響前売上高 +571億円)	
販	管 費	528	6.2	466	5.8	Δ62		·競合激化による売価率悪化 ·材料CD	Δ110 59
営	業利益	1,037	12.2	980	12.1	△57	94.4	(うち、市況CU	Δ <b>42</b> )
<mark>(除</mark>	く上海小糸)	(1,004)				<b>(∆24)</b>	(97.6)	·先行研究開発	Δ22
営	業外損益	41	0.5	30	0.4	Δ11		·新製品対応	Δ57
<mark>経</mark>	常利益	1,079	12.7	1,010	12.5	△69	93.6	・増産対応	Δ25
特	別損益	157	1.9	Δ8	_	Δ165		・その他	4
税	引前利益	1,237	14.6	1,002	12.4	△235	81.0	·為替影響	Δ13
当	期純利益	833	9.8	690	8.5	∆143	82.7		

## **Kō┯ I** 一(6) 連結損益 前期比較

		前期実	<b>ミ績</b>	当期記	一画	比	較	(千位 亚鼠	
		(17/4~	18/3)	(18/4~	19/3)	)Li	权	【 営業利益の減	△57 億円】
売	上 高	8,488	100.0	8,090	100.0	△398	95.3	◎営業外損益	Δ11
<mark>(除</mark>	く上海小糸)	(7,694)				(395)	(105.1)	·前期 上海小糸 営業外収益	Δ14
売	上原価	6,922	81.6	6,644	82.1	△278		·前期 上海小糸 持分法投資損益	Δ7
売	上総利益	1,566	18.4	1,446	17.9	Δ120	92.3		
販	管 費	528	6.2	466	5.8	Δ62			4 aa /# m3
営	業 利 益	1,037	12.2	980	12.1	△57	94.4	【経常利益の減	△69 億円】
<mark>(除</mark>	く上海小糸)	(1,004)				<b>(</b> ∆24)	(97.6)	<u>◎特別損益</u> - **** 朋友人社は多人表切せ(した)	Δ165
営	業外損益	41	0.5	30	0.4	Δ11		·前期 関係会社出資金売却益(上海) ·前期 技術対価収入(上海)	Δ 146 Δ 33
経	常利益	1,079	12.7	1,010	12.5	Δ69	93.6		
特	別損益	157	1.9	Δ8	_	Δ165		一   一   一   一   一   一   一   一   一   一	ム140 限门』
税	引前利益	1,237	14.6	1,002	12.4	Δ235	81.0		
当	期純利益	833	9.8	690	8.5	Δ143	82.7		

#### **Kòīlō** Ⅱ -(7) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算)

				小么制作式		国内(14社	)	海外(	15社)	소크	计计	古红	
				小糸製作所	製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海	合計	消去	連結	除〈上海
売	-	Ŀ	刯	3,610	1,968	455	2,423	4,325	4,325	10,358	$\Delta 2,268$	8,090	8,090
営	業	利	益	380	80	26	106	418	418	904	76	980	980
営	業	利益	率	10.5%	4.1%	5.7%	4.4%	9.7%	9.7%	8.7%	1	12.1%	12.1%

#### 前期実績(17/4~18/3)

		小火制炉式		国内(14社	)	海外(	15社)	ᄉᆗ	洪土	<b>油</b> 结	
		小糸製作所	製作グループ	KIグループ	国内計	海外計	除く上海	合計	消去	連結	除く上海
婧	上高	3,399	1,865	435	2,301	4,873	4,079	10,574	$\Delta 2,086$	8,488	7,694
臣	常 業 利 益	375	97	19	116	473	440	966	71	1,037	1,004
崖	常 業 利 益 率	11.1%	5.2%	4.4%	5.1%	9.7%	10.8%	9.1%		12.2%	13.1%

#### 比 較

				小女制护式		国内(14社	:)	海外(	15社)	ᄉᆗ	洪士	連結		
				_	小糸製作所	製作グループ K <b>Iグルー</b> プ		国内計	海外計	除く上海	合計	消去	<b>建</b> 和	除く上海
売		上		高	210	102	19	121	△548	245	Δ216	Δ181	△398	395
	指		数		106%	105%	104%	105%	89%	106%	98%	_	95%	105%
営	業	7	削	益	4	Δ17	7	Δ10	△55	Δ22	Δ62	4	△57	△24
	指		数		101%	82%	137%	91%	88%	95%	94%	_	94%	98%
為	替	売	上	高	210	102	19	121	△372	421	Δ216	Δ181	△222	571
影	響前	営業	<b>集利</b>	益	4	Δ17	7	Δ10	△42	Δ8	△62	4	△44	Δ11

## **Kotto** Ⅱ -(8) 単独損益 前期比較

		前期多	積	当期記	画	比	較		
		(17/4~	18/3)	(18/4~	19/3)	Ш	权	◎営業利益	4 億円_
売	上高	3,399	100.0	3,610	100.0	210	106.2	·量の変動等による影響	44
売	上原価	2,793	82.2	2,981	82.6	187			
売	上総利益	605	17.8	629	17.4	23	103.8	・競合激化による売価率悪化 ・材料CD	Δ22 12
販	管費	229	6.8	249	6.9	19		(うち、市況CU	Δ23)
當	業利益	375	11.1	380	10.5	4	101.1	•先行研究開発	Δ19
営	業外損益	181	5.4	170	4.7	Δ11		・新製品対応 ・その他	∆15 4
経	常利益	557	16.4	550	15.2	Δ7	98.6	ی ری	7
特	別損益	243	7.2	Δ5	-	Δ248			
税	引前利益	801	23.6	545	15.1	Δ256	68.0		
当 当	期純利益	622	18.3	420	11.6	Δ202	67.5		

## **Kotto** Ⅱ -(8) 単独損益 前期比較

		前期3	<b>実績</b>	当期記	画	┃ ┃ 比 較				
			(17/4~	18/3)	(18/4~	19/3)	以 <del>拟</del>		   【 営業利益の増	4 億円 】
売	上		3,399	100.0	3,610	100.0	210	106.2		△11 億円
売	上	京 佃	2,793	82.2	2,981	82.6	187		·前期 上海小糸受取配当金	Δ23
売	上総	利益	605	17.8	629	17.4	23	103.8		A = 100 TO 3
販	管	費	229	6.8	249	6.9	19		【 経常利益の減 ◎特別損益	△7 億円 】 △248 億円
招	業	利益	375	11.1	380	10.5	4	101.1		Δ223
営	業外	損益	181	5.4	170	4.7	Δ11		・前期 技術対価収入(上海)	Δ 32
経	常	利益	557	16.4	550	15.2	Δ7	98.6	【 当期純利益の減	△202 億円 】
特	別:	員 益	243	7.2	Δ5	_	Δ248			
税	引前	利益	801	23.6	545	15.1	Δ256	68.0		
当 当	期純	利益	622	18.3	420	11.6	Δ202	67.5		

#### **Koīlo** Ⅱ -(9) 海外地域別損益 前期比較(単純合算)

当期計画(18/4~19/3) (単位:億円)

			米 州	欧 州	中国		アジア	KIグループ	海外計					
						除く上海				除く上海				
売	上	高	1,848	360	965	965	1,075	77	4,325	4,325				
営	業利	益	147	27	115	115	112	17	418	418				
営	業 利 益	率	8.0%	7.5%	11.9%	11.9%	10.4%	22.1%	9.7%	9.7%				

前期実績(17/4~18/3)

				海外(15社)										
			米 州	欧州	中国		アジア	KIグループ	海外計					
						除く上海				除く上海				
売	上	高	1,789	428	1,535	741	1,044	75	4,873	4,079				
営	業利	益	174	47	123	89	107	21	473	440				
営	業 利 益	率	9.8%	11.0%	8.0%	12.1%	10.3%	28.3%	9.7%	10.8%				

比 較

					海外(15社)												
				米	州	欧	州	中	国		アジ	ア	KIグループ	海外計			
										除く上海					除く上海		
売	-	E _	高		58		△68		<b>∆570</b>	223		30	1	△548	245		
	指	数			103%		84%		63%	130%	1	03%	102%	89%	106%		
営	業	利	益		△27		△20		Δ8	25		4	△4	△55	△22		
	指	数			84%		57%		93%	128%	1	04%	79%	88%	95%		
為	替	売上	: 高		122	·	△56		<b>∆524</b>	270		81	3	△372	421		
影	響前	営業	利益		Δ24		Δ19		$\Delta 3$	30		8	Δ3	△42	Δ8		

## **Kotto** Ⅱ - (10) 米州·欧州損益 前期比較

	(年位 並領·尼门、平·70)												
				当期計画	比!	較	為智		 				
			(17/4~18/3)	(18/4~19/3)			影響	刖					
	711	<u> </u>	Ł	高	1,789	1,848	58	103.3	122	106.8	<u> </u>	△24 億円	
	Ľ	L			1,700	1,010	00	100.0	122	100.0	・量の変動等による影響	21	
米	끝	<b>*</b>	業利益	土	174	147	Δ27	84.0	∆24	86.2	・競合激化による売価率悪化	Δ31	
州	Ė	5 ;	木竹	个リ 亚	1/4	147		04.0	△24	00.2	·材料CD	23	
			<del></del>		0.0	0.0					•先行研究開発	Δ3	
			率		9.8	8.0					・新製品対応 ↓ ・増産対応	Δ15 Δ19	
		1					A 00	0.4.0	A = 0		\		
			上	高	428	360	△68	84.0	$\Delta 56$	86.9			
欧											_◎営業利益	△19 億円	
	ž	<b>4</b>	業利	益	47	27	Δ20	57.2	Δ19	59.1	・量の変動等による影響	Δ8	
州	-	<b>-</b>	<b>水 11</b>		.,	Ξ,		07.12	_:•	00.1	・競合激化による売価率悪化	Δ13	
			<del>,</del>		110	7 -					·材料CD 新制品社内	4	
		率		11.0	7.5					•新製品対応	Δ2		

## **Kotto** Ⅱ ー(11) 中国·アジア損益 前期比較

								(単位 金額:1/	<u>息円、平:%)</u>	
			当期計画 (18/4~19/3)	Ⅰ 比 較 Ⅰ		為 影響		摘 要		
	売 上 高	1,535	965	△570	62.8	△524	65.8	◎営業利益	△3 億円	
	(除く上海小糸)	(741)		(223)	(130.2)	(270)	(136.4)	(上海小糸 <b>除く上海小糸</b>	△33) <b>30 億円</b>	
中	営業利益	123	115	Δ8	93.4	Δ3	97.5	・量の変動等による影響	65	
围	(除く上海小糸)	(89)		(25)	<mark>(128.1)</mark>	(30)	<mark>(133.7)</mark>	・競合激化による売価率悪化 ・材料CD	∆29 7	
	率	8.0	11.9					·新製品対応	Δ12	
	(除く上海小糸)	(12.1)						·増産対応(福州小糸拡張)	Δ1	
	売 上 高	1,044	1,075	30	103.0	81	107.8	◎営業利益	8 億円	
アジ	営業利益	107	112	4	104.5	8	107.7	・量の変動等による影響 ・競合激化による売価率悪化	20 Δ15	
ア					טידטו	0	107.7	·材料CD ·新製品対応	7 Δ2	
	率	10.3	10.4					・増産対応(インドネシア拡張等)	Δ2	

## **KòᠯTo** Ⅱ - (12) 連結設備投資(地域別)

								(早位 立領: 1870)
			前々期実績	前期実績	当期計画			
			<b>[ 16/4~</b> ]	[17/4 <b>~</b> ]	<b>[18/4~</b> ]			前期比
			17/3	18/3	19/3	増減	比 率	摘要
		一般	35	36	75	39	208	・設備更新、生産ライン統合・新設、
		金 型	49	45	38	Δ7	84	開発能力増強等
日	小	糸製作所	85	81	113	32	140	
		小糸九州	32	33	57	24	173	・立上げ点数増
本	KII	HD+コイト電エ	1	2	3	1	150	
		その他	21	24	61	37	254	・アオイテック +35億円 ( 9→44億円)
		計	140	141	234	93	166	
		米州	120	58	166	108	286	・NALブラジル +45億円 ( 1→46億円)
		欧州	11	19	18	Δ1	95	・NALメキシコ +31億円 ( 3→34億円)
		中 国	71	58	87	29	150	・湖北 +33億円 (13→46億円)
	I	アジア	58	62	97	35	156	・インドネシア +30億円 ( 8→38億円)
	淮	外計	262	197	368	171	187	
		合 計	402	338	603	265	178	
	(	発注額)	(402)	(526)	(701)	(175)	(133)	
		減価償却費	317	322	324	2	101	
	(	内 小糸製作所	97	91	85	$\Delta 6$	93	)
	(	内 上海小糸	17	9	0	$\Delta 9$	_	)