



2020年3月期
決算補足説明資料

2020年5月29日（金）
株式会社 小糸製作所

【2021年3月期の業績予想について】

2021年3月期の業績予想につきましては、
新型コロナウイルスの影響により
現時点では適正かつ合理的な算出ができないことから、
未定としております。

2020年7月予定の2021年3月期 第1四半期
決算時に開示を予定しております。

ご理解の程よろしくお願い申し上げます。



決算説明

2020年3月期(2019年度)実績

KoTo (1) 連結売上高 前期比較

(1/9)

(単位 金額:億円、率:%)

| | | 前期 | | 当期 | | 比較 | | 要 因 | | | |
|------------------|--------|-------------|-------|-------------|-------|------|-------|--------------------------|-------|---|--|
| | | (18/4~19/3) | 構成比 | (19/4~20/3) | 構成比 | | 指数 | | | | |
| 小 糸 製 作 所 | | 3,641 | 34.6 | 3,565 | 34.6 | △75 | 97.9 | ・国内生産台数の減(975→945万台 97%) | | | |
| 国内 (14社) | 製作グループ | 1,972 | | 1,977 | | 5 | 100.3 | | | ・鉄道車両シートの増等 | |
| | KIグループ | 463 | | 499 | | 36 | 107.7 | | | | |
| 計 | | 2,435 | 23.2 | 2,477 | 24.1 | 41 | 101.7 | 為替影響 | 影響前指数 | | |
| 海外 (15社 ※) | 米 州 | 1,901 | | 1,795 | | △105 | 94.4 | △42 | 96.6 | ・トヨタの減等 | |
| | 欧 州 | 391 | | 341 | | △50 | 87.2 | △19 | 92.1 | ・日産の減等 | |
| | 中 国 | 937 | | 995 | | 58 | 106.2 | △55 | 112.1 | ・トヨタ、マツダの増等 | |
| | ア ジ ア | 1,126 | | 1,065 | | △60 | 94.6 | 4 | 94.2 | ・トヨタの減等 | |
| | KIグループ | 82 | | 50 | | △31 | 61.3 | △2 | 64.7 | ・鉄道事業の減等 | |
| 計 | | 4,438 | 42.2 | 4,248 | 41.3 | △190 | 95.7 | △115 | 98.3 | | |
| 合 計 | | 10,515 | 100.0 | 10,291 | 100.0 | △224 | 97.9 | | | <為替レート> 前期 当期 米ドル 111.1円 109.0円 中国元 16.5円 15.6円 | |
| 消 去 | | △2,253 | | △2,281 | | △28 | | | | | |
| 連 結 | | 8,262 | | 8,009 | | △253 | 96.9 | △115 | 98.3 | | |

※海外15社内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州
(アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL、マレーシア (KIグループ)KPS、常州

KOITO (2) 連結損益比較

(2/9)

新型コロナウイルスによる影響試算
 売上高△144 営業利益△39

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前 期 | | 予想(1/30公表) | | 当 期 | | 比 較 | | | |
|-----------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | (18/4~19/3) | | (19/4~20/3) | | (19/4~20/3) | | 前期比 | | 予想比 | |
| 売上高 (除く為替影響) | 8,262 | 100 | 8,080 | 100 | 8,009 | 100 | △253 (△137) | 96.9 (98.3) | △70 (△184) | 99.1 (97.7) |
| 売上原価 | 6,787 | 82.1 | | | 6,728 | 84.0 | △58 | | | |
| 売上総利益 | 1,475 | 17.9 | | | 1,280 | 16.0 | △194 | 86.8 | | |
| 販管費 | 459 | 5.6 | | | 456 | 5.7 | △3 | | | |
| 営業利益 | 1,015 | 12.3 | 840 | 10.4 | 824 | 10.3 | △191 | 81.2 | △15 | 98.1 |
| 営業外損益 | 39 | 0.5 | | | 28 | 0.4 | △11 | | | |
| 経常利益 | 1,054 | 12.8 | 870 | 10.8 | 852 | 10.6 | △202 | 80.8 | △17 | 98.0 |
| 特別損益 | △10 | — | | | △12 | — | △1 | | | |
| 税引前利益 | 1,044 | 12.6 | | | 840 | 10.5 | △203 | 80.5 | | |
| 当期純利益 | 728 | 8.8 | 590 | 7.3 | 580 | 7.2 | △148 | 79.6 | △9 | 98.3 |

KOTO (3) 国内/海外別損益 前期比較(単純合算)

(3/9)

当期 (19/4~20/3)

(単位:億円)

| | 小系 製作所 | 国内(14社) | | | 海外(15社) | 合計 | 消去 | 連結 |
|-------|-----------|---------|--------|-------|---------|--------|--------|-------|
| | | 製作グループ | KIグループ | 国内計 | 海外計 | | | |
| 売上高 | 3,565 | 1,977 | 499 | 2,477 | 4,248 | 10,291 | △2,281 | 8,009 |
| 営業利益 | 255 | 74 | 35 | 110 | 380 | 746 | 77 | 824 |
| 営業利益率 | 7.2% | 3.8% | 7.2% | 4.5% | 9.0% | 7.3% | | 10.3% |

前期 (18/4~19/3)

| | 小系 製作所 | 国内(14社) | | | 海外(15社) | 合計 | 消去 | 連結 |
|-------|-----------|---------|--------|-------|---------|--------|--------|-------|
| | | 製作グループ | KIグループ | 国内計 | 海外計 | | | |
| 売上高 | 3,641 | 1,972 | 463 | 2,435 | 4,438 | 10,515 | △2,253 | 8,262 |
| 営業利益 | 383 | 86 | 29 | 116 | 435 | 935 | 80 | 1,015 |
| 営業利益率 | 10.5% | 4.4% | 6.5% | 4.8% | 9.8% | 8.9% | | 12.3% |

比較

| | 小系 製作所 | 国内(14社) | | | 海外(15社) | 合計 | 消去 | 連結 |
|------|-----------|---------|--------|------|---------|------|-----|------|
| | | 製作グループ | KIグループ | 国内計 | 海外計 | | | |
| 売上高 | △75 | 5 | 36 | 41 | △190 | △224 | △28 | △253 |
| 指数 | 98% | 100% | 108% | 102% | 96% | 98% | | 97% |
| 営業利益 | △127 | △11 | 5 | △5 | △55 | △188 | △2 | △191 |
| 指数 | 67% | 87% | 120% | 95% | 87% | 80% | | 81% |

KOITO (4) 海外地域別損益 前期比較(単純合算)

(4/9)

当期 (19/4~20/3)

(単位:億円)

| | 海外(15社) | | | | | 海外計 |
|-------|---------|------|-------|-------|--------|-------|
| | 米州 | 欧州 | 中国 | アジア | KIグループ | |
| 売上高 | 1,795 | 341 | 995 | 1,065 | 50 | 4,248 |
| 営業利益 | 112 | 21 | 140 | 100 | 7 | 380 |
| 営業利益率 | 6.3% | 6.2% | 14.1% | 9.4% | 14.0% | 9.0% |

前期 (18/4~19/3)

| | 海外(15社) | | | | | 海外計 |
|-------|---------|------|-------|-------|--------|-------|
| | 米州 | 欧州 | 中国 | アジア | KIグループ | |
| 売上高 | 1,901 | 391 | 937 | 1,126 | 82 | 4,438 |
| 営業利益 | 152 | 33 | 111 | 117 | 19 | 435 |
| 営業利益率 | 8.0% | 8.6% | 11.9% | 10.5% | 24.2% | 9.8% |

比較

| | 海外(15社) | | | | | 海外計 |
|-------|---------|-----|------|-----|--------|------|
| | 米州 | 欧州 | 中国 | アジア | KIグループ | |
| 売上高 | △105 | △50 | 58 | △60 | △31 | △190 |
| 指数 | 94% | 87% | 106% | 95% | 61% | 96% |
| 営業利益 | △40 | △12 | 28 | △17 | △12 | △55 |
| 指数 | 74% | 62% | 125% | 85% | 36% | 87% |
| 為替影響前 | △62 | △31 | 113 | △64 | △29 | △74 |
| 売上高 | △37 | △11 | 36 | △20 | △12 | △45 |
| 営業利益 | | | | | | |

(為替影響額 営業利益 △10)

KOITO (5) 連結損益 前期比較(増減益要因)

(5/9)

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前期 | | 当期 | | 比較 | | ◎ 営業利益 | △191億円 |
|-----------------|-------------|------|-------------|------|------|------|---------------|--------|
| | (18/4~19/3) | | (19/4~20/3) | | | | | |
| 売上高 (除く為替影響) | 8,262 | 100 | 8,009 | 100 | △253 | 96.9 | ・量の変動等による影響 | △33 |
| 売上原価 | 6,787 | 82.1 | 6,728 | 84.0 | △58 | | ・競合激化による売価率悪化 | △103 |
| 売上総利益 | 1,475 | 17.9 | 1,280 | 16.0 | △194 | 86.8 | ・材料CD | 101 |
| 販管費 | 459 | 5.6 | 456 | 5.7 | △3 | | ・新製品対応 | △36 |
| 営業利益 | 1,015 | 12.3 | 824 | 10.3 | △191 | 81.2 | ・増産対応/生産性向上等 | △38 |
| 営業外損益 | 39 | 0.5 | 28 | 0.3 | △11 | | ・先行研究開発 | △19 |
| 経常利益 | 1,054 | 12.8 | 852 | 10.6 | △202 | 80.8 | | |
| 特別損益 | △10 | - | △12 | - | △1 | | ・追加関税影響(米州) | △10 |
| 税引前利益 | 1,044 | 12.6 | 840 | 10.5 | △203 | 80.5 | ・その他 | △43 |
| 当期純利益 | 728 | 8.8 | 580 | 7.2 | △148 | 79.6 | ・為替影響 | △10 |

△93

KOITO (5) 連結損益 前期比較(増減益要因)

(6/9)

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前期 (18/4~19/3) | | 当期 (19/4~20/3) | | 比較 | | |
|-----------------|-------------------|------|-------------------|------|----------------|----------------|------------------|
| | | | | | | | |
| 売上高 (除く為替影響) | 8,262 | 100 | 8,009 | 100 | △253 (△137) | 96.9 (98.3) | 【営業利益の減 Δ191億円】 |
| 売上原価 | 6,787 | 82.1 | 6,728 | 84.0 | △58 | | ◎ 営業外損益 Δ11億円 |
| 売上総利益 | 1,475 | 17.9 | 1,280 | 16.0 | △194 | 86.8 | ・為替差損益 Δ11、他 |
| 販管費 | 459 | 5.6 | 456 | 5.7 | △3 | | 【経常利益の減 Δ202億円】 |
| 営業利益 | 1,015 | 12.3 | 824 | 10.3 | △191 | 81.2 | ◎ 特別損益 Δ1億円 |
| 営業外損益 | 39 | 0.5 | 28 | 0.3 | △11 | | |
| 経常利益 | 1,054 | 12.8 | 852 | 10.6 | △202 | 80.8 | |
| 特別損益 | △10 | — | △12 | — | △1 | | |
| 税引前利益 | 1,044 | 12.6 | 840 | 10.5 | △203 | 80.5 | |
| 当期純利益 | 728 | 8.8 | 580 | 7.2 | △148 | 79.6 | 【当期純利益の減 Δ148億円】 |

KOITO (6) 単独損益比較

(7/9)

新型コロナウイルスによる影響試算
 売上高△18 営業利益△12

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前 期 | | 予想(1/30公表) | | 当 期 | | 比 較 | | | |
|-------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|------|------|-----|-------|
| | (18/4~19/3) | | (19/4~20/3) | | (19/4~20/3) | | 前期比 | | 予想比 | |
| 売上高 | 3,641 | 100 | 3,600 | 100 | 3,565 | 100 | △75 | 97.9 | △34 | 99.0 |
| 売上原価 | 3,013 | 82.8 | | | 3,057 | 85.8 | 43 | | | |
| 売上総利益 | 627 | 17.2 | | | 507 | 14.2 | △119 | 81.0 | | |
| 販管費 | 243 | 6.7 | | | 251 | 7.1 | 8 | | | |
| 営業利益 | 383 | 10.5 | 280 | 7.8 | 255 | 7.2 | △127 | 66.7 | △24 | 91.3 |
| 営業外損益 | 183 | 5.0 | | | 211 | 5.9 | 28 | | | |
| 経常利益 | 566 | 15.6 | 490 | 13.6 | 467 | 13.1 | △99 | 82.5 | △22 | 95.3 |
| 特別損益 | △6 | — | | | 42 | 1.2 | 48 | | | |
| 税引前利益 | 559 | 15.4 | | | 509 | 14.3 | △50 | 91.0 | | |
| 当期純利益 | 441 | 12.1 | 380 | 10.6 | 416 | 11.7 | △24 | 94.4 | 36 | 109.6 |

KOITO (7) 単独損益 前期比較(増減益要因)

(8/9)

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前期 (18/4~19/3) | | 当期 (19/4~20/3) | | 比較 | | |
|-------|-------------------|------|-------------------|------|--------------|------|---------------------------|
| | | | | | | | ◎ 営業利益 $\Delta 127$ 億円 |
| 売上高 | 3,641 | 100 | 3,565 | 100 | $\Delta 75$ | 97.9 | ・量の変動等による影響 $\Delta 40$ |
| 売上原価 | 3,013 | 82.8 | 3,057 | 85.8 | 43 | | ・競合激化による売価率悪化 $\Delta 31$ |
| 売上総利益 | 627 | 17.2 | 507 | 14.2 | $\Delta 119$ | 81.0 | ・材料CD 35 |
| 販管費 | 243 | 6.7 | 251 | 7.1 | 8 | | ・新製品対応 $\Delta 16$ |
| 営業利益 | 383 | 10.5 | 255 | 7.2 | $\Delta 127$ | 66.7 | ・増産対応/生産性向上等 $\Delta 11$ |
| 営業外損益 | 183 | 5.0 | 211 | 5.9 | 28 | | ・先行研究開発 $\Delta 18$ |
| 経常利益 | 566 | 15.6 | 467 | 13.1 | $\Delta 99$ | 82.5 | ・労務副費等 $\Delta 22$ |
| 特別損益 | $\Delta 6$ | — | 42 | 1.2 | 48 | | ・その他 $\Delta 24$ |
| 税引前利益 | 559 | 15.4 | 509 | 14.3 | $\Delta 50$ | 91.0 | |
| 当期純利益 | 441 | 12.1 | 416 | 11.7 | $\Delta 24$ | 94.4 | |

【営業利益の減 $\Delta 127$ 億円】

KOITO (7) 単独損益 前期比較(増減益要因)

(9/9)

(単位 金額:億円、率:%)

| | 前期 (18/4~19/3) | | 当期 (19/4~20/3) | | 比較 | | |
|-------|-------------------|------|-------------------|------|------|------|-------------------------|
| | | | | | | | |
| 売上高 | 3,641 | 100 | 3,565 | 100 | △75 | 97.9 | 【営業利益の減 △127 億円】 |
| 売上原価 | 3,013 | 82.8 | 3,057 | 85.8 | 43 | | ◎ 営業外損益(受取配当金の増等) 28 億円 |
| 売上総利益 | 627 | 17.2 | 507 | 14.2 | △119 | 81.0 | |
| 販管費 | 243 | 6.7 | 251 | 7.1 | 8 | | 【経常利益の減 △99 億円】 |
| 営業利益 | 383 | 10.5 | 255 | 7.2 | △127 | 66.7 | ◎ 特別損益 48 億円 |
| 営業外損益 | 183 | 5.0 | 211 | 5.9 | 28 | | ・海外投資等損失引当金戻入益 49、他 |
| 経常利益 | 566 | 15.6 | 467 | 13.1 | △99 | 82.5 | |
| 特別損益 | △6 | — | 42 | 1.2 | 48 | | |
| 税引前利益 | 559 | 15.4 | 509 | 14.3 | △50 | 91.0 | 【当期純利益の減 △24 億円】 |
| 当期純利益 | 441 | 12.1 | 416 | 11.7 | △24 | 94.4 | |