

2023年3月期 決算説明会

2023年5月12日(金) 株式会社 小糸製作所



【予想および見通しについて】

本資料に記載されている小糸製作所、及び関係会社の計画や業績に関する予想、及び見通しの記述は、当社が現時点で把握可能な情報から判断し仮定した見込みです。

また、経済動向、自動車産業界における激しい競争、市場動向、 為替レート、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性も 含んでいるため、実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性の あることを、ご承知おき願います。



I. 決算説明

2023年3月期(2022年度)実績

(1/13)

(単位 金額:億円、率:%)

			ᆇᄱ	\// 	11.	±-L	<i>¥</i> . ±± ⊟	ノ組収土	(平位 並根.応门、平. 707
		_	前期	当 期	比		為替累	沙普則	摘 要
			(21/4~22/3)	(22/4~23/3)		指数		指数	摘 要
小	Ŕ	製作所	2,944	2,978	33	101.1			·国内生産台数 107%
国内	製	作グループ	1,568	1,539	Δ28	98.2			(うちトヨタ生産台数 100%)
(13社)	<u> </u>	イト電 エ 他	453	462	8	101.9			
		計	2,022	2,001	Δ20	99.0			
海 外	米	州	1,836	2,525	688	137.5	245	113.4	- 生産台数 113%
(14社)	欧	州	318	416	97	130.7	57	118.0	- 生産台数 107%
<u>(</u> *)	中	围	1,154	974	Δ180	84.4	Δ286	75.2	▪生産台数 102%
	ア	ジァ	1,146	1,506	359	131.3	202	117.6	- 生産台数 120%
		計	4,460	5,427	967	121.7	219	104.9	▪海外生産台数 108%
	消	去	Δ1,819	Δ1,760	58				く為替レート> 前期 当期 米ドル 113.0円 136.0円
	連	結	7,607	8,647	1,039	113.7	291	103.8	中国元 17.6円 19.7円

※海外 地域別内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州 (アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL、マレーシア

KoīTo (2) 連結損益比較

(単位 金額:億円、率:%)

	前	期	予想(1/20	6公表)	当	期		比	較	
	(21/4~	22/3)	$(22/4 \sim 23/3)$		(22/4~	23/3)	前年上	七	予想比	
売 上 高	7,607	100	8,640	100	8,647	100	1,039	113.7	7	100.1
(為替影響前)							(291)	(103.8)	(∆33)	(99.6)
売上原価	6,646	87.4			7,688	88.9	1,042			
売上総利益	960	12.6			958	11.1	Δ2	99.8		
販 管 費	426	5.6			489	5.7	63			
営業利益	534	7.0	470	5.4	468	5.4	△65	87.7	Δ1	99.7
営業外損益	71	0.9			16	0.2	△54			
経常利益	606	8.0	485	5.6	485	5.6	Δ120	80.1	0	100.1
特別損益	5	0.1			5	0.1	Δ0			
税引前利益	611	8.0			490	5.7	Δ120	80.2		
当期純利益	383	5.0	320	3.7	296	3.4	Δ86	77.4	△23	92.7

・投資有価証券評価損(セプトン): △101 (1Q:△71、4Q:△29)

Kŏ₹Tō (3) 連結損益 前年比較

(3/13)

	前	期	当	期	比	較	◎ 営業利益	△65 億円
	(21/4~	22/3)	(22/4~2	23/3)	м	TA	 ・量の変動等による影響	Δ20
売 上 高	7,607	100	8,647	100	1,039	113.7		
(為替影響前)			(7,899)		(291)	(103.8)	・市況高騰・費用値上り影響	Δ31
売上原価	6,646	87.4	7,688	88.9	1,042		I walking Advis III — A MA II	
売上総利益	960	12.6	958	11.1	Δ2	99.8	· 売価率悪化	Δ87 \
販 管 費	426	5.6	489	5.7	63		·材料CD	$\frac{207}{108}$ $\right\}$ 21
営業利益	534	7.0	468	5.4	∆65	87.7	·新製品開発	Δ33)
営業外損益	71	0.9	16	0.2	∆54		· 机发加册尤 • 生産対応	Δ 33 Δ 28 Δ 76
経常利益	606	8.0	485	5.6	Δ120	80.1	· 先行研究開発	$\Delta 20$ $\Delta 15$
特別損益	5	0.1	5	0.1	Δ0			
税引前利益	611	8.0	490	5.7	Δ120	80.2	・その他	15
当期純利益	383	5.0	296	3.4	Δ86	77.4	□為替影響 	25

Kŏ₹Tō (3) 連結損益 前年比較

(4/13)

_							
	前 (21/4~	期 22/3)	当 (22/4~	期 23/3)	比	較	【 営業利益の減 △65 億円】
売 上 高 (為替影響前)	7,607	100	8,647 (7,899)	100	1,039 (291)	113.7	◎ 営業外損益(為替差損益等)△54 億円
売上原価	6,646	87.4	7,688	88.9	1,042		【 経常利益の減 Δ120 億円】
売上総利益 販 管 費	960 426	12.6 5.6	958 489	11.1 5.7	Δ2 63	99.8	 ◎ 特別損益
営業利益	534	7.0	468	5.4	∆65	87.7	
営業外損益 経常利益	71 606	0.9 8.0	16 485	0.2 5.6	Δ54 Δ120		・投資有価証券評価損(セプトン) △101 他
経常利益 特別損益	5	0.0	400 5	0.1	Δ120 Δ0		
税引前利益	611	8.0	490	5.7	Δ120		【 当期純利益の減 △86 億円】
当期純利益	383	5.0	296	3.4	△86	77.4	

Koīīo (4) 国内/海外別損益 前年比較

(5/13)

(単位:億円)

			前期		当期		比輔	交	為替影	郷
		<u>+ L + </u>	0 044		0 070		2.2	101 1		
/	卜 糸製作所	売上高	2, 944		2, 978		33	101.1	33	101.1
		営業利益	177	6.0	123	4. 1	△54	<u>69. 6</u>	△54	<mark>∕ 69. 6</mark>
 	内関係会社	売 上 高	2, 022		2, 001		△20	99. 0	△20	99. 0
		営業利益	76	3.8	52	2. 6	△23	69. 3	△23	69. 3
	米州	売 上 高	1, 836		2, 525		688	137. 5	245	113. 4
	1 711	営業利益	10	0.6	16	0.7	6	159. 3	2	120. 1
	欧州	売 上 高	318		416		97	130. 7	57	118. 0
	EA 711	営業利益	△16	_	Δ6	_	9	_	10	_
	日国	売 上 高	1, 154		974		△180	84. 4	$\Delta 286$	75. 2
	中 国	営業利益	139	12.0	33	3.4	△105	24. 2	△ 110	/ 20. 4
	アジア	売 上 高	1, 146		1, 506		359	131. 3	202	117. 6
	, , ,	営業利益	101	8. 9	150	10.0	48	147. 6	32	132. 1
海	外関係会社	売上高	4, 460		5, 427		967	121. 7	219	104. 9
一件		営業利益	235	5.3	196	3.6	△39	83. 3	△64	72.6
	治 土	売 上 高	△1,819		△1,760		58		58	_
	消 去	営業利益	44	_	95		50	_	50	_
	連結合計	売上高	7, 607		8, 647		1, 039	113. 7	291	103.8
	建和 口 司	営業利益	534	7. 0	468	5.4	△65	87. 7	$\triangle 91$	82.9

※ 国内・海外関係会社は単純合算

KoīTo (5) 単独損益比較

		-								•
	前期] 3	予想(1/26	公表)	当:	期		比	較	
	(21/4~22	/3)	(22/4~23/3)		(22/4~2	(3/3)	前年	比	予想比	
売 上 高	2,944 1	100	2,990	100	2,978	100	33	101.1	Δ11	99.6
売上原価	2,552 8	36.7			2,616	87.8	64			
売上総利益	392 1	13.3			362	12.2	Δ30	92.3		
販 管 費	214	7.3			238	8.0	23			
営業利益	177	6.0	135	4.5	123	4.1	△54	69.6	Δ11	91.5
営業外損益	206	7.0			208	7.0	1			
経常利益	384 1	13.0	325	10.9	331	11.1	Δ52	86.4	6	102.1
特別損益	△45	_			8	0.3	54			
税引前利益	338 1	11.5			340	11.4	2	100.7		
<mark>当期純利益</mark>	232	7.9	270	9.0	256	8.6	24	110.4	Δ13	95.0

Kŏ₹Tō (6) 単独損益 前年比較

	前 (21/4~	期 22/3)	当 (22/4~)	期 23/3)	比	較	◎ 営業利益	△54 億円
売 上 高	2,944	100	2,978	100	33	101.1	・量の変動等による影響	Δ8
売上原価	2,552	86.7	2,616	87.8	64		. 士坦古咪 . 弗田枯 L (1) S 鄉	0
売上総利益	392	13.3	362	12.2	Δ30	92.3	・市況高騰・費用値上り影響	0
販 管 費	214	7.3	238	8.0	23		士压去车儿	A 10 2
営業利益	177	6.0	123	4.1	△54	69.6	■ 売価率悪化	$\left. \begin{array}{c} \Delta 18 \\ \Delta 4 \end{array} \right> 6$
営業外損益	206	7.0	208	7.0	1		·材料CD	24 J
経常利益	384	13.0	331	11.1	Δ52	86.4	▪新製品開発	Δ11)
特別損益	△45	-	8	0.3	54		• 先行研究開発	$\Delta 15$ $\rightarrow \Delta 26$
税引前利益	338	11.5	340	11.4	2	100.7		·
当期純利益	232	7.9	256	8.6	24	110.4	・その他	Δ 26

Kŏ₹Tō (6) 単独損益 前年比較

(8/13)

	前 (21/4~)	期 22/3)	当 (22/4~)	期 23/3)	比	較	【営業利益の減	Δ54	億円]
売上高	2,944	100	2,978	100	33	101.1	◎ 営業外損益	1	億円
売上原価	2,552	86.7	2,616	87.8	64			Δ52	—— 倍叫
売上総利益	392	13.3	362	12.2	Δ30	92.3	【 柱市門亚 少病	ΔJZ	№ I II
販 管 費	214	7.3	238	8.0	23		◎ 特別損益	54	億円
営業利益	177	6.0	123	4.1	∆54	69.6	│	119	
営業外損益	206	7.0	208	7.0	1				
経常利益	384	13.0	331	11.1	∆52	86.4	・投資有価証券評価損(セプトン)	Δ101	
特別損益	∆45	_	8	0.3	54		·前期関係会社出資金評価損	52	、他
税引前利益	338	11.5	340	11.4	2	100.7	【 当期純利益の増	9.4	億円)
<mark>当期純利益</mark>	232	7.9	256	8.6	24	110.4	1. コ別転刊皿が相	4	<u>险</u> 11

Koīīo (7)米州·欧州損益 前年比較

			1							(<u>単位 金額:億円、率:%)</u>				
				前期 (21/4~22/03)	当期 ^(22/4~23/03)	比	較		·替 響前	利益増減				
										◎営業利益	2 億円			
	売	上	高	1,836	2,525	688	137.5	245	113.4	・量の変動等による影響	40			
										・市況高騰・費用値上り影響	Δ25			
米														
州	営	業利	益	10	16	6	159.3	2	120.1	▪売価率悪化	Δ 15 $)$			
										·材料CD	17 2			
		-		0.6	0.7					·新製品/生産対応	Δ13			
		率		0.6	0.7					・その他	Δ2			
										◎営業利益	10 億円			
	売	上	高	318	416	97	130.7	57	118.0	・量の変動等による影響	14			
										・市況高騰・費用値上り影響	Δ3			
欧	~	業 利	. *	△16	Δ6	9		10	_					
州	五	禾 们		Δ10	Δ0	9		10		∙売価率悪化	$\Delta 6 $ 0			
										·材料CD	6			
		率		_	_					•生産対応	Δ1			

(10/13)

Kotto (8)中国・アジア損益 前年比較

								1		中心 亚银洲	3.门、平:70/
				前期 (21/4~22/03)	当期 ^(22/4~23/03)	比	較		.替 擊 前	利益増減	
										◎営業利益	△110 億円
	売	上	高	1,154	974	△180	84.4	△286	75.2	・量の変動等による影響	Δ88
中国	営	業利	益	139	33	△105	24.2	Δ110	20.4	・市況高騰・費用値上り影響	Δ8
										•売価率悪化	∆29 _\
										·材料CD	41 7 12
		率		12.0	3.4					•新製品/生産対応	Δ18
										・その他	Δ8
										◎営業利益	32 億円
	売	上	高	1,146	1,506	359	131.3	202	117.6	・量の変動等による影響	26
7										・市況高騰・費用値上り影響	8
アジア	営	業 利	益	101	150	48	147.6	32	132.1	·売価率悪化 ·材料CD	$egin{array}{c} \Delta 19 \ 20 \end{array} brace 1$
		率		8.9	10.0					▪新製品/生産対応 ▪その他	Δ 4 1

Köllő (9) 株主の皆様へ

- ・株主還元充実に向けた施策を決定・実施
 - 一投資しやすい環境の充実や投資家層の拡大のため、 株式分割を実施(1株につき2株)し、 投資単位当たりの金額を引き下げ(22/10)
 - 一連結配当性向30%を上回る剰余金の配当(23年3月期)
 - 一 自己株式取得を決定(23/4)
- ・今後とも、持続的な成長に向けた事業投資 (設備・研究開発・M&A投資等)により、 収益拡大と企業価値の向上を図るとともに、 株主の皆様へ還元の充実を図る

(12/13)

Kollo (9) 株主の皆様へ

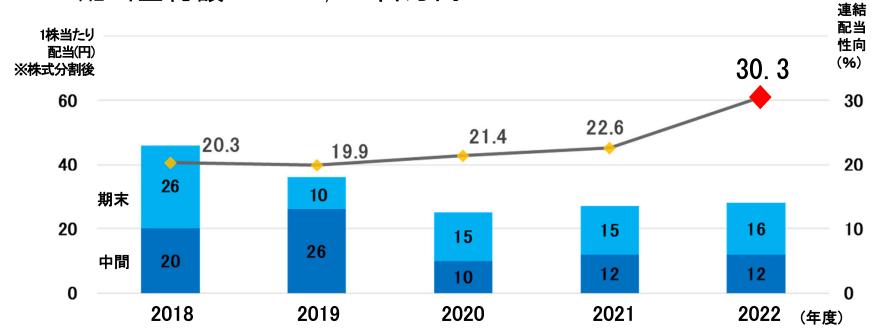
1.剰余金の配当

-23年3月期

年間配当 28円

連結配当性向 30.3%

配当金総額 9,001百万円



•今後も連結配当性向30%を目線に、安定的かつ継続的な配当を実施

Köllő (9) 株主の皆様へ

2.自己株式の取得

(1) 株式の種類 当社普通株式

(2)株式の総数 1,600万株(上限)

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 4.98%)

(3) 取得総額 350億円(上限)

(4) 取得期間 2023年4月27日~2024年1月31日

(5) 取得方法 東京証券取引所における市場買付

・取得した自己株式は全株消却の予定(時期未定)

・今後の実施については、成長投資、配当水準、手元資金や 株価水準等を総合的に勘案し、機動的に実施



■ 1.次期の見通し

2024年3月期(2023年度)業績予想

Köīlō(1) 次期計画の設定

■世界自動車生産台数

単位:万台

	20年度 🕌	前年比	21年度	前年比	22年度	前年比	23年度	前年比	19比
日本	797	84%	755	95%	807	107%	895	111%	
北米	1,310	80%	1,327	101%	1,506	114%	1,590	106%	98%
欧 州	1,243	82%	1,131	91%	1,210	107%	1,230	102%	81%
中 国	2,810	123%	2,621	93%	2,675	102%	2,815	105%	123%
ASEAN	282	70%	369	131%	442	120%	455	103%	112%
インド	368	88%	450	122%	545	121%	585	107%	140%
南米	219	70%	243	111%	271	112%	290	107%	92%
その他	555	87%	553	100%	608	110%	610	100%	96%
世界合計	7,584	93%	7,448	98%	8,063	108%	8,470	105%	104%

(19年度 8,152)

(19比 99%)

(19比104%)

KoīTo (2)連結売上高 前年比較

(単位 金額:億円、率:%)

									(单位) 金額:18月、华:%/
			当期実績	次期計画	比車	交	為替影	響前	摘 要
			(22/4~23/3	(23/4~24/3)		指数		指数	10 女
小	糸	製作	近 2,978	3,400	421	114	421	114	・国内生産台数111% (うちトヨタ生産台数 119%)
国内	製	作グルー	プ 1,539	1,720	180	112	180	112	
(13社	<u> </u>	イト電 エイ	也 462	467	4	101	4	101	
		計	2,001	2,187	185	109	185	109	
海外	米	!	H 2,525	2,712	186	107	303	112	- 生産台数106%
14社 ※	欧	!	ዘ 416	412	△4	99	4	101	- 生産台数102%
*	中	[国 974	1,005	30	103	67	107	- 生産台数105%
	ア	ジ	7 1,506	1,507	0	100	78	105	- 生産台数103%
		計	5,427	5,636	208	104	449	108	・海外生産台数105% 〈為替レート〉当期実績 次期計画
	消	去	Δ1,760	Δ1,953	Δ192				米ドル 136.0円 130.0円 中国元 19.7円 19.0円
	連	結	8,647	9,270	622	107	863	110	世界生産台数105%〈為替感応度〉米 ¹ μ 1円 年間影響 売上40億円

※海外 地域別内訳(米州)NAL、メキシコ、ブラジル (欧州)KEL、KCZ (中国)広州、湖北、福州 (アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL、マレーシア

KoⅢo(3)連結損益 前年比較

			当期実績		次期計画		比	較	◎営業利益	176 億円_
			(22/4~	23/3)	(23/4~	24/3)	ш	拟	・量の変動等による影響	233
売 (為	上	高 前)	8,647	100.0	9,270 (9,510)	100.0	622 (863)	107 (110)	·市況高騰·費用値上り影響	1
売	上 原	価	7,688	88.9	8,122	87.6	433		·売価率悪化	Δ134
売	上総利	」 益	958	11.1	1,148	12.4	189	120	·材料CD	142
販	管	費	489	5.7	503	5.4	13		·新製品開発	Δ29
営	業利	益	468	5.4	645	7.0	176	138	·生産対応 ·先行研究開発	$\Delta 8$ $\Delta 61$ $\Delta 24$
<mark>(為</mark>	替影響	前)			(655)		(187)	(140)	·その他	6
営	業外損	益	16	0.2	30	0.3	13		·為替影響	Δ11
経	常利	益	485	5.6	675	7.3	189	139	 ◎営業外損益(為替差損の減等)	13 億円
特	別損	益	5	0.1	Δ7	_	Δ12		<u> </u>	
税	引前和	」益	490	5.7	668	7.2	177	136	<u>❷符別復益</u> ・固定資産売却益の減	<u></u>
当	期純和	益	296	3.4	420	4.5	123	142	・投資有価証券評価損の減	101

Koīlo (4)国内/海外別損益 前年比較

(単位:億円)

		当期実	績	次期計	·画	比輔		V ++ =/	 497 → 1		
				7 777 11	_			為替影響前			
小糸製作所	売 上 高	2, 978		3, 400		421	114. 2	421	114. 2		
小水灰肝加	営業利益	123	4. 1	205	6.0	81	165. 9	81	<u>165. 9</u>		
 国内関係会社	売 上 高	2, 001		2, 187		185	109. 2	185	109. 2		
	営業利益	52	2.6	75	3.4	22	142.0	22	142.0		
米州	売 上 高	2, 525		2, 712		186	107. 4	303	112.0		
→ 711	営業利益	16	0.7	57	2. 1	40	338. 2	41	348.1		
欧州	売 上 高	416		412		△4	99.0	4	101. 1		
EA 911	営業利益	△ 6	_	6	1.5	12	_	13	_		
中国	売 上 高	974		1, 005		30	103.1	67	107.0		
	営業利益	33	3.4	62	6. 2	28	184. 4	30	191.5		
アジア	売 上 高	1, 506		1, 507		0	100. 1	78	105. 2		
	営業利益	150	10.0	144	9.6	Δ6	95.8	1	100.7		
海外関係会社	売 上 高	5, 427		5,636		208	103.8	449	108.3		
一一	営業利益	196	3.6	269	4.8	72	137.0	84	143.0		
消去	売 上 高	Δ1, 760		△1,953		△192	_	△192			
月 五	営業利益	95	_	96	_	0	_	0	_		
連結合計	売 上 高	8, 647		9, 270		622	107. 2	863	110.0		
建和口引	営業利益	468	5.4	645	7.0	176	137.7	187	140.0		

※国内・海外関係会社は単純合算

Kŏ₹Tō (5)単独損益 前年比較

			当期実績		次期計画		比較		◎営業利益	81 億円	
				(22/4~	23/3)	(23/4~	24/3)	Į.	权	・量の変動等による影響	122
売	1		高	2,978	100.0	3,400	100.0	421	114	·市況高騰·費用値上り影響	Δ3
売	上	原	価	2,616	87.8	2,947	86.7	330		·売価率悪化	Δ29
売	上船	入利	益	362	12.2	453	13.3	90	125	·材料CD	$\begin{array}{c} \Delta 29 \\ 24 \end{array}$ $\Delta 5$
販	僧	5	費	238	8.0	248	7.3	9		·新製品開発	$\Delta 2$ $\Delta 26$
哲	業	利	益	123	4.1	205	6.0	81	166	·先行研究開発 ·その他	Δ 24 \int Δ 20 Δ 7
営	業を	損	益	208	7.0	170	5.0	Δ38		◎営業外損益	△38 億円
経	常	利	益	331	11.1	375	11.0	44	113	<u>・</u> 受取配当金の減	Δ32
特	別	損	益	8	0.3	Δ7	1	Δ15		◎特別損益	△15 億円
税	引前	〕利	益	340	11.4	368	10.8	27	108	<u>●刊加良皿</u> ・固定資産売却益の減	<u> </u>
当	期和	利	益	256	8.6	270	7.9	13	105	・投資有価証券評価損の減	101

(6/8)

Korro(6)米州·欧州損益 前年比較

				小田中徒	ᄻᄪᅴᄑ					工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工工	<u>:怎円、平:%)</u>
			当期実績を次期計画		H	七 較		_	利益増減		
			(22/4~23/3)	(23/4~24/3)	山 		為替影響前				
										◎営業利益	41 億円
	売	上	高	2,525	2,712	186	107	303	112	-量の変動等による影響	57
米	,	ر حرال								・市況高騰・費用値上り影響	5
州	宮	業利	益	16	57	40	338	41	348	│ ・ 売価率悪化	Δ48
/"										····································	$\left.\begin{array}{c} \Delta 40 \\ 53 \end{array}\right\} 5 \left \begin{array}{c} \end{array}\right.$
		率		0.7	2.1						
		•								▪新製品/生産対応	Δ26
											13 億円_
	売	上	高	416	412	∆4	99	4	101	·量の変動等による影響	6
			11							主の久別寺にの心が自	
欧										・市況高騰·費用値上り影響	Δ3
	営	業利	益	$\Delta 6$	6	12	_	13	_	The Articulary Marian — A 44 H	-
" "										▪売価率悪化	$\Delta 7$ 4
		率		_	1.5					·材料CD	11 🗸 🕇
		T			-1.0					・その他	6

Köffő (7)中国·アジア損益 前年比較

					次期計画 (23/4~24/3)	比	較	為替影	響前	利益増減	. 応 1、平 . 70/
	売	上	盲	974	1,005	30	103	67	107	◎営業利益・量の変動等による影響	30 億円 20
中国	営	業利	益	33	62	28	184	30	192	・市況高騰・費用値上り影響 ・売価率悪化	0 Δ25 } 8
		率		3.4	6.2					・材料CD ・新製品/生産対応 ・その他	33 J G A A A A A A A A A A A A A A A A A A
ア	売	上	高	1,506	1,507	0	100	78	105	◎営業利益・量の変動等による影響	<u>1 億円</u> 7
ノジア	営	業利	益	150	144	Δ6	96	1	101	・市況高騰・費用値上り影響 ・売価率悪化	2 Δ25 \ Δ.4
		率		10.0	9.6					▪材料CD ▪新製品/生産対応	21 \\ \Delta 4 \\ \Delta 4 \\ \Delta 4

Kŏ₮₮ (8)連結設備投資(地域別)

		前期中建	业即中结	~ 粗斗雨					
		前期実績	当期実績	次期計画			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		[21/4~] [22/4~]		[23/4~]	前年比較				
		22/3	23/3	24/3	増 減	比 率	摘要		
	一般	52	106	105	Δ1	99	・本社移転関連の減、		
	金型	46	48	45	Δ3	94	CN対応等の増		
B	小糸製作所	98	154	150	△3	98			
本	小糸九州	34	41	10	Δ31	25	・金型の減		
, i	その他	18	30	36	6	120			
	計	150	224	196	Δ28	88			
	米 州	65	108	155	47	143	・NAL+25億円、メキシコ+19億円		
海	欧州	30	7	14	7	203			
	中国	51	37	58	21	156	・福州小糸+18億円		
外	アジア	52	48	62	13	127	・イント [・] ネシア+13億円		
	計	199	200	288	88	144	為替影響前+100億円、150%		
	合 計	348	424	484	60	114	為替影響前+72億円、117%		
	(発注額)	(343)	(427)	(420)	(∆7)	(98)			
	減価償却費	357	416	426	10	102			
	(内 小糸製作所	105	110	131	21	119)		