

Ⅱ. 2026年3月期(2025年度) 業績予想

(1)25年度計画の設定

■世界自動車生産台数

(単位:万台)

	23年度		24年度		25年度	
	実績	前年比	実績	前年比	計画	前年比
日 本	868	107%	840	97%	845	101%
北 米	1,624	108%	1,590	98%	1,540	97%
欧 州	1,344	109%	1,248	93%	1,220	98%
中 国	3,055	114%	3,147	103%	3,000	95%
ASEAN	413	92%	371	90%	380	102%
イ ン ド	597	106%	604	101%	635	105%
南 米	285	103%	289	102%	300	104%
そ の 他	653	107%	635	97%	630	99%
世 界 合 計	8,839	109%	8,725	99%	8,550	98%

※計画の前提として、トランプ関税影響は見込まず

(2)年間 連結売上高 前期比較

(単位:億円)

		24年度実績 (24/4~25/3)	25年度計画 (25/4~26/3)	比較		為替影響前		摘要
				増減	指数	増減	指数	
小糸製作所		3,240	3,350	+109	103%	+109	103%	国内生産台数 101%
国内 (13社)	製作グループ	1,717	1,783	+65	104%	+65	104%	(うちトヨタ生産台数 104%)
	コイト電工 他	467	491	+23	105%	+23	105%	鉄道機器、情報機器等の増
	計	2,185	2,274	+88	104%	+88	104%	
海外 (13社※)	米州	3,094	2,734	△360	88%	△68	98%	生産台数 98%
	中国	706	589	△117	83%	△50	93%	生産台数 95%
	アジア	1,569	1,455	△114	93%	+25	102%	生産台数 102%
	欧州	364	286	△78	79%	△57	84%	生産台数 98%
	計	5,734	5,064	△670	88%	△151	97%	海外生産台数 98%
消去		△1,993	△2,008	△14		△14		
連結		9,167	8,680	△487	95%	+32	100%	世界生産台数 98%
<為替レート> 24年度実績 25年度計画 米ドル 152.6円 140.0円 中国元 21.1円 19.0円								

※海外 地域別内訳 (米州)NAL、メキシコ、ブラジル (中国)広州、湖北、福州 (アジア)タイ、インドネシア、大億、IJL、マレーシア (欧州)KEL、KCZ 13

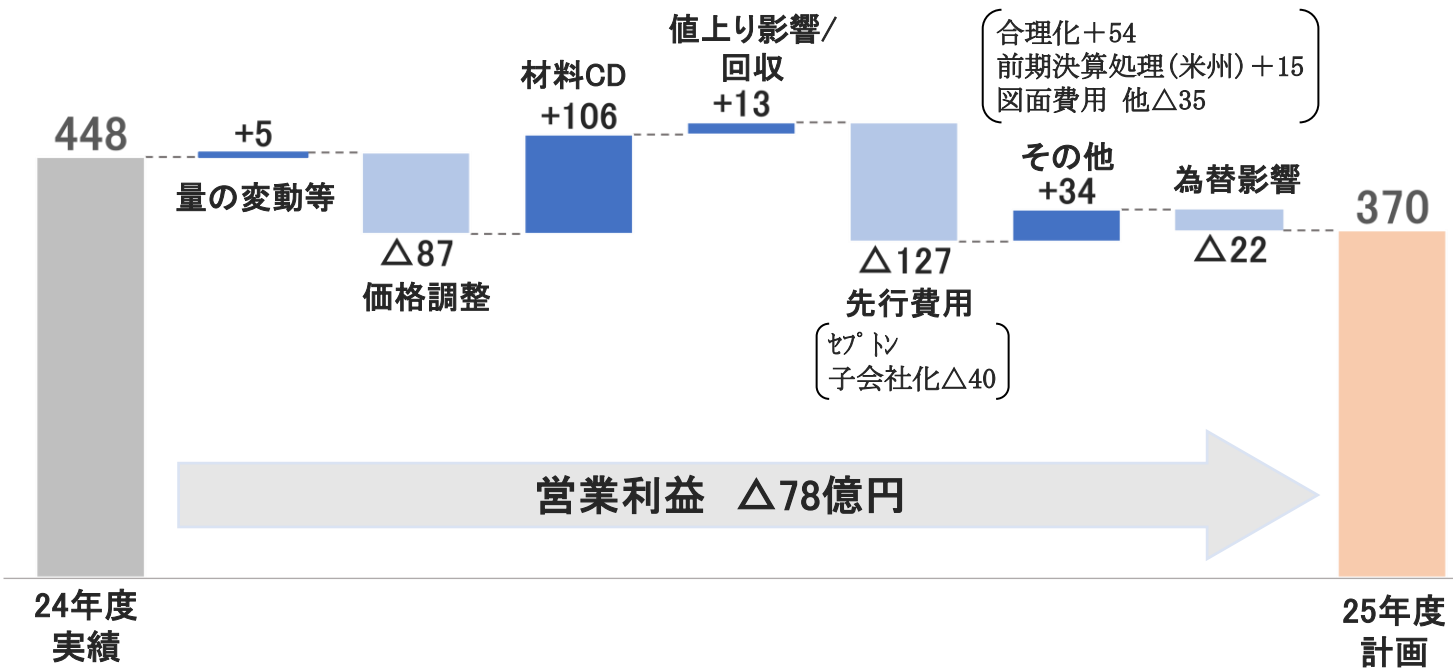
(3) 年間 連結損益 前期比較



(単位: 億円)

	24年度実績 (24/4~25/3)	25年度計画 (25/4~26/3)	比較	
			増減	指数
売上高 (為替影響前)	9,167	8,680 (9,199)	△487 (+32)	95% (100%)
売上原価	8,200	7,762	△438	
売上総利益	966	918	△48	95%
販管費	517	548	+30	
営業利益 (為替影響前)	448	370 (392)	△78 (△56)	82% (87%)
(営業利益率)	(4.9%)	(4.3%)		
営業外損益	42	60	+17	
経常利益	491	430	△61	87%
特別損益	154	△30	△184	
税引前利益	645	400	△245	62%
当期純利益	462	220	△242	48%

営業利益 増減要因



営業外損益、特別損益 増減要因

営業外損益 +17億円	24年度 為替差損 △10億円 他
特別損益 △184 億円	24年度 受取補償金 86億円、投資有価証券売却益 49億円 25年度 福州小糸清算費用 23億円

(4) 年間 国内/海外別損益 前期比較

(単位:億円)

		24年度実績 (24/4～25/3)		25年度計画 (25/4～26/3)		比較		為替影響前	
						増減	指数	増減	指数
小糸製作所	売上高	3,240		3,350		+109	103%	+109	103%
	営業利益	70 (2.2%)		60 (1.8%)		△10	85%	△10	85%
国内関係会社	売上高	2,185		2,274		+88	104%	+88	104%
	営業利益	92 (4.3%)		87 (3.8%)		△5	94%	△5	94%
海外関係会社	米州	売上高	3,094	2,734		△360	88%	△68	98%
		営業利益	62 (2.0%)	85 (3.1%)		+22	137%	+33	153%
	中国	売上高	706	589		△117	83%	△50	93%
		営業利益	△15 —	0 (—)		+15	—	+15	—
	アジア	売上高	1,569	1,455		△114	93%	+25	102%
		営業利益	158 (10.1%)	142 (9.8%)		△16	90%	△3	98%
	欧州	売上高	364	286		△78	78%	△57	84%
		営業利益	△8 —	△14 —		△5	—	△6	—
海外関係会社	売上高	5,734		5,064		△670	88%	△151	97%
	営業利益	196 (3.4%)		213 (4.2%)		+16	108%	+38	119%
消去他	売上高	△1,993		△2,008		△14	—	△14	—
	営業利益	88 —		10 —		△78	—	△78	—
連結合計	売上高	9,167		8,680		△487	95%	+32	100%
	営業利益	448 (4.9%)		370 (4.3%)		△78	82%	△56	87%

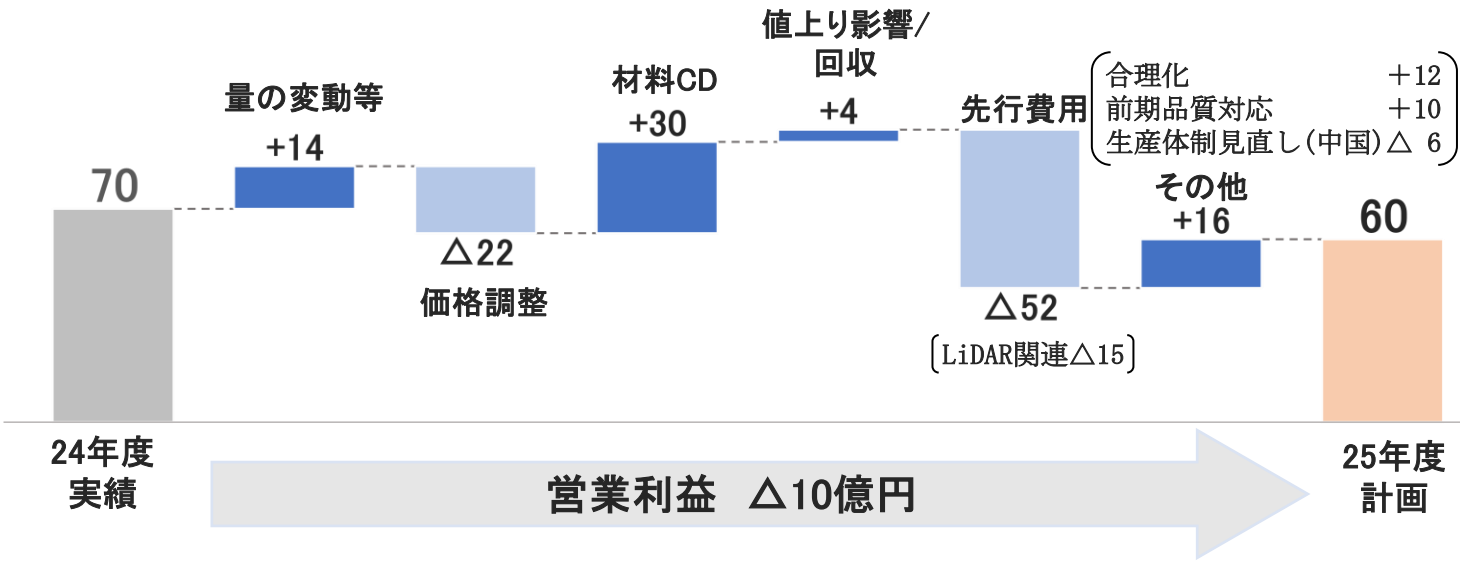
(5)年間 単独損益 前期比較



(単位:億円)

	24年度実績 (24/4~25/3)	25年度計画 (25/4~26/3)	比較	
			増減	指数
売上高	3,240	3,350	+109	103%
売上原価	2,929	3,040	110	
売上総利益	310	310	0	100%
販管費	240	250	9	
営業利益 (売上高営業利益率)	70 (2.2%)	60 (1.8%)	△10	85%
営業外損益	231	225	△6	
経常利益	301	285	△16	95%
特別損益	115	△4	△119	
税引前利益	417	281	△136	67%
当期純利益	384	230	△154	60%

営業利益 増減要因



営業外損益、特別損益 増減要因

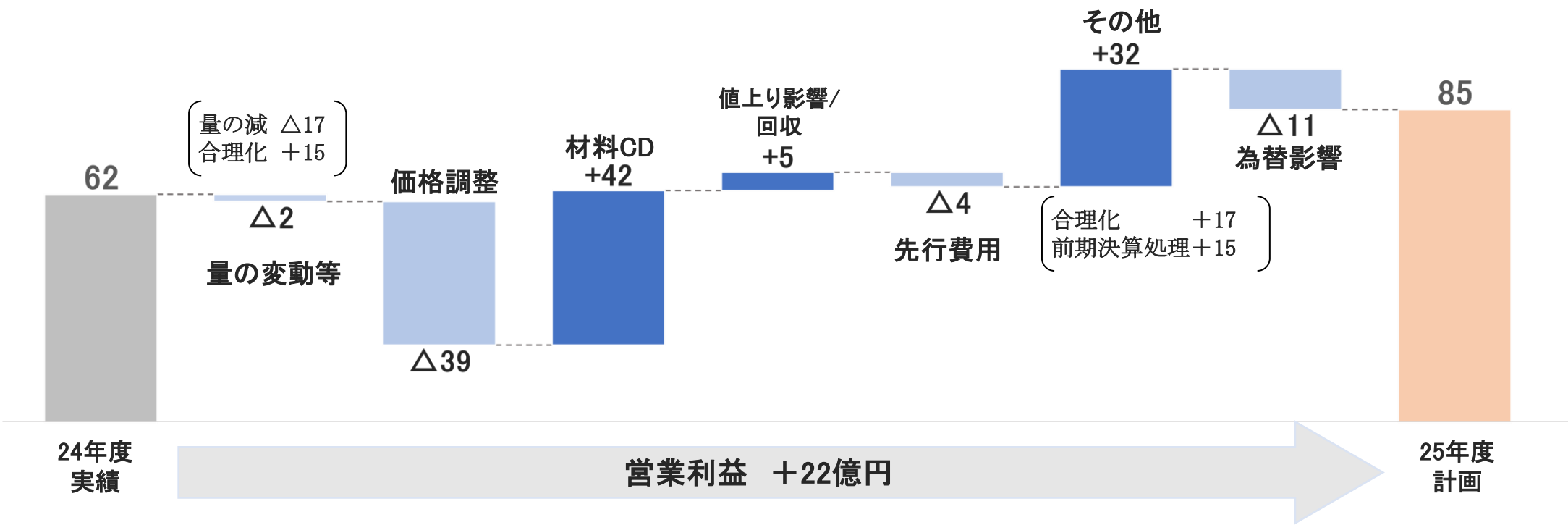
営業外損益	△6億円	受取配当金の減 △13億円、24年度 為替差損+4億円 他
特別損益	△119億円	24年度 受取補償金 86億円、投資有価証券売却益 49億円

(6)年間 米州損益 前期比較



(単位:億円)

米州営業利益 増減要因

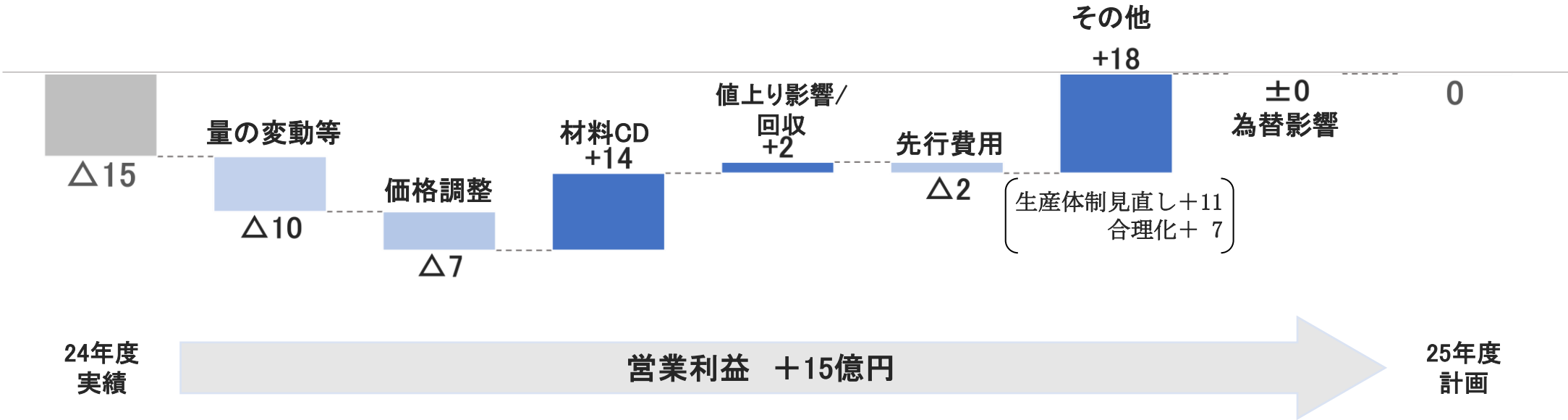


	24年度実績 (24/4～25/3)	25年度計画 (25/4～26/3)	比較		為替影響前	
			増減	指数	増減	指数
売上高	3,094	2,734	Δ360	88%	Δ68	98%
営業利益	62	85	+22	137%	+33	153%
(売上高営業利益率)	(2.0%)	(3.1%)				

(7)年間 中国損益 前期比較

(単位:億円)

中国営業利益 増減要因

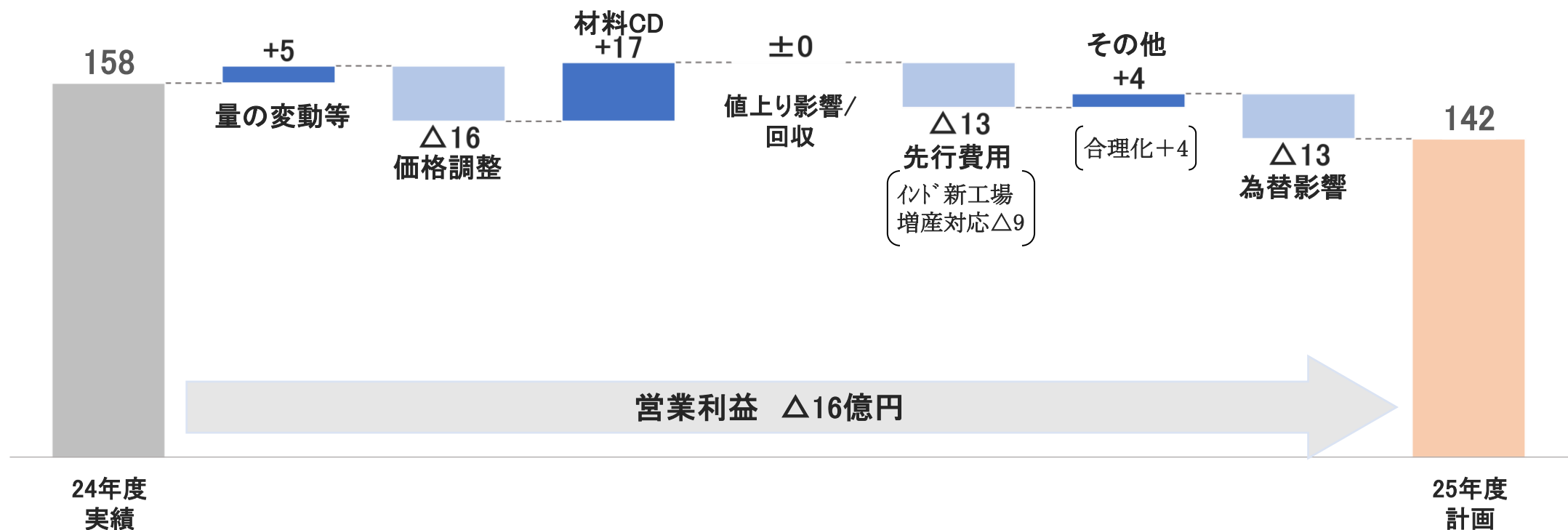


	24年度実績 (24/4～25/3)	25年度計画 (25/4～26/3)	比較		為替影響前	
			増減	指数	増減	指数
売上高	706	589	Δ117	83%	Δ50	93%
営業利益 (売上高営業利益率)	Δ15 —	0 (0.0%)	+15	0%	+15	—

(8)年間 アジア損益 前期比較

(単位:億円)

アジア営業利益 増減要因



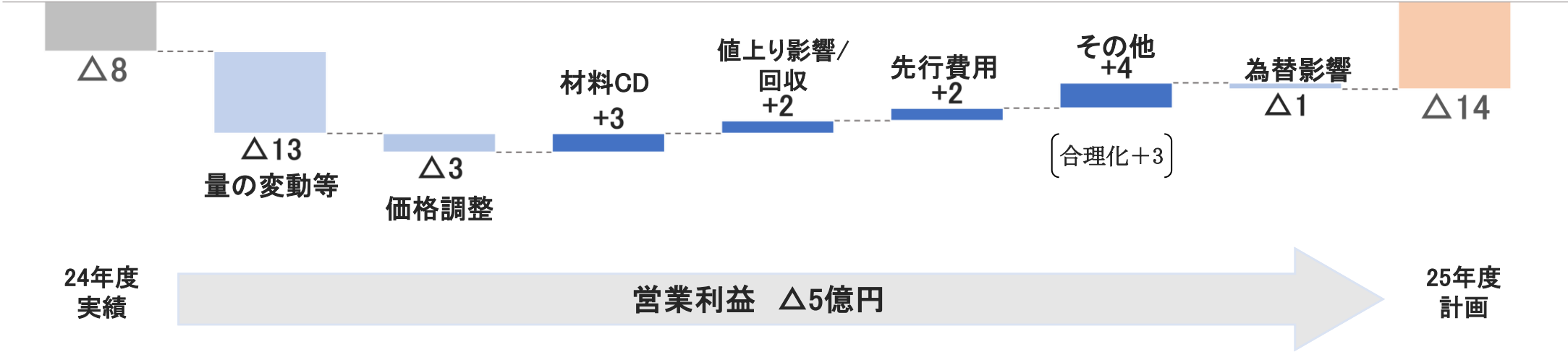
	24年度実績 (24/4～25/3)	25年度計画 (25/4～26/3)	比較		為替影響前	
			増減	指数	増減	指数
売上高	1,569	1,455	△114	93%	+25	102%
営業利益 (売上高営業利益率)	158 (10.1%)	142 (9.8%)	△16	90%	△3	98%

(9)年間 欧州損益 前期比較



(単位:億円)

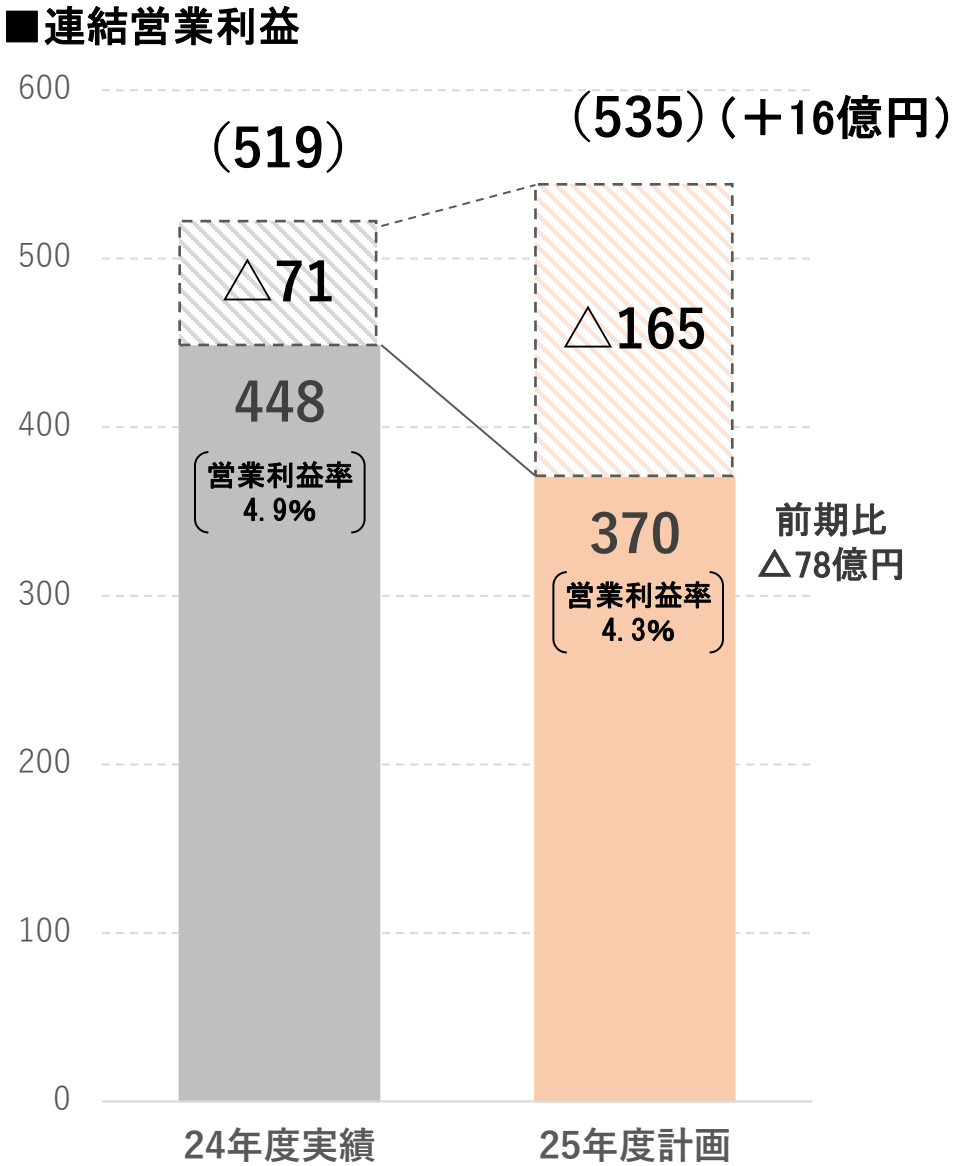
欧州営業利益 増減要因



	24年度実績 (24/4～25/3)	25年度計画 (25/4～26/3)	比較		為替影響前	
			増減	指数	増減	指数
売上高	364	286	Δ78	78%	Δ57	84%
営業利益 (売上高営業利益率)	Δ8 —	Δ14 —	Δ5	168%	Δ6	—

(10)年間 連結営業利益 変動要因

■連結営業利益 主な変動要因 (単位:億円)			
	24年度 実績	25年度 計画	差
連結営業利益	448	370	△78
品質対応費用 (単独)	△10	—	+10
24年度決算処理 (米州)	△15	—	+15
LiDAR開発対応 (セプト子会社化影響含む)	△53	△108	△55
図面償却費用増 等	+7	△29	△36
中国生産体制見直し (単独)	—	△6	△6
為替換算影響	—	△22	△22
主な変動要因 計 (一時的要因等)	△71	△165	△94
上記除く 営業利益	519	535	+16



(11)連結設備投資 (地域別)

※資産計上ベース



(単位 金額:億円、率:%)

		23年度実績 〔23/4～ 24/3〕	24年度実績 〔24/4～ 25/3〕	25年度計画 〔25/4～ 26/3〕	前期比較		
					増 減	比 率	摘 要
日 本	一 般	89	112	166	55	149	・LiDAR生産設備の増、 生産移管費用(中国→日本)等
	金 型	45	43	29	△14	67	
	小 糸 製 作 所	134	155	195	40	126	
	小 糸 九 州	6	27	52	24	190	・金型の増
	そ の 他	37	27	50	22	183	・コイト電工他+10億円
	計	177	209	296	87	142	
海 外	米 州	125	145	257	113	178	・ブラジル+66億円、メキシコ+58億円
	中 国	56	35	23	△12	66	・福州 △14億円
	ア ジ ア	57	57	115	58	202	・IJL+44億円
	欧 州	10	14	17	2	116	
	計	248	252	414	163	165	
	セプトン	－	0	2	2	904	・試験設備 等
合 計	資産計上ベース	425	461	710	250	154	
	(発注ベース)	(439)	(718)	(454)	(△265)	(63)	
	減価償却費	439	437	457	20	105	